

MONTAUBAN

MJC

Maison des **J**eunes et de la **C**ulture
de Montauban



**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
2023**

Jeudi 25 avril 2024

Des activités en tous genres de 4 à 99 ans...

Sommaire

Présentation de la MJC	p 3
Rapport moral	p 5
Rapport d'activités	p 9
Rappel des domaines d'activités de la MJC	p 9
Organisation générale de la MJC	p 10
Les adhérents de la MJC	p 17
Les domaines d'activités de la MJC	p 25
-Les ateliers	p 26
-L'enfance/Jeunesse	p 30
-L'animation Locale	p 40
-L'Espace de Vie Sociale (EVS)	p 50
-Les interventions diverses	p 55
Communication	p 57
Les objectifs pour l'année 2023	p 60
Equipe 2023	p 61
Rapport financier	p 62
Compte de résultat 2023	p 64
Bilan au 31/12/2023	p 68
Le budget prévisionnel 2023	p 74

Présentation de la MJC de Montauban

La Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban est une association « loi de 1901 » déclarée en préfecture et inscrite au journal officiel du 31 janvier 1996.

Le siège social de la MJC se situe au 23 rue des Augustins à Montauban.

L'objet de la MJC (article 2 et 3 des statuts) :

« La MJC a pour vocation de favoriser l'autonomie et l'épanouissement des personnes, de permettre à tous d'accéder à l'éducation et à la culture, afin que chacun participe à la construction d'une société plus solidaire ».

« La MJC est ouverte à tous sans discrimination, permettant une relation conviviale entre les participants. Respectueuse des convictions personnelles, elle s'interdit toute attache avec un parti, un mouvement politique, une confession. La MJC respecte le pluralisme des idées et les principes de laïcité mis en avant dans les valeurs républicaines. Elle contribue à la création et au maintien des liens sociaux principalement à l'échelle du quartier et de l'agglomération ».

La composition du Conseil d'Administration

Membres de droit :

- Pauline Forestié (Conseillère Communautaire déléguée à l'animation jeunesse/GMCA)
- Jacques Le Montagner et/ou Daniel Jean-Pierre (directeurs de la Fédération Régionale des MJC)
- Denis Perticoz (directeur de la MJC – voix consultative)

Membres élus :

- | | |
|---------------------|--------------------|
| - Pascal Vidal | -Jean-Luc Monteils |
| - Sylvanie Delbouys | -Sylvain Boujon |
| - Magali De Ranchin | -Sarah Prouzet |
| - Annie Bonnefont | -Cathy Coudert |
| - Pierre Monsigny | -Laure Couronne |
| - Sandrine Segato | -Anne Jacquesson |

La composition du bureau

- Sarah Prouzet - présidente
- Cathy Coudert – Vice Présidente
- Jean-Luc Monteils - Trésorier
- Sylvain Boujon - Trésorier adjoint
- Magali De Ranchin - secrétaire
- Sandrine Segato – secrétaire adjointe

Renouvellement du Conseil d'Administration par tiers (membres élus)

2023	2024	2025
Sylvanie Delbouys	Sarah Prouzet	Pierre Monsigny
Annie Bonnefont	Cathy Coudert	Sandrine Segato
Jean-Luc Monteils	Pascal Vidal	Anne Jacquesson
Laure Couronne		Sylvain Boujon
		Magali De Ranchin

Réunions du Conseil d'Administration en 2023 : 24 janvier 2023, 6 avril 2023, 6 juin 2023, 3 octobre 2023 et 21 décembre 2023

Licences, agrément et affiliation

- Agrément éducation populaire n° 82.23.004 par arrêté préfectoral du 03/01/2023
- Numéro de Siret : 32094311100015
- la MJC est affiliée à la Fédération Régionale des MJC Occitanie et à MJC de France
- Déclaration de la MJC : Journal Officiel numéro 02498 du 17 janvier 1996 Association numéro W822000021.
- Numéro URSSAF : 820134626

Rapport moral

L'année 2023 fut une très belle année pour la MJC marquée par la poursuite et la création de nouveaux projets. De nouveaux ateliers sont apparus : le téhima et la gym enfant.

Du sang neuf est arrivé à la MJC avec le changement d'intervenants des ateliers : de danse Modern'jazz , capoeira , piano, sophrologie. Nous remercions l'investissement des anciens intervenants et le dynamisme des nouveaux arrivants qui s'engagent ensemble à œuvrer au profit de l'éducation populaire.

En 2023, la reprise d'activité à la normale de la MJC s'est confirmée, une stabilisation du nombre des adhérents est observée, nous comptons encore plus de 800 adhérents à ce jour.

La MJC est redevenue une des associations les plus importantes en nombre d'adhérents, voire la plus importante de Montauban.

Nous sommes très heureuses de vous annoncer que le CA est au complet et compte 12 administratrices et administrateurs.

La commission aménagement est toujours à l'œuvre, elle travaille en partenariat avec la collectivité pour une rénovation nécessaire et importante des locaux de la MJC. Deux salles ont déjà été repeintes et prochainement le changement des parquets des deux salles de danse aura lieu.

Dans le cadre de l'**Espace de Vie Sociale (EVS)** des actions gratuites et ouvertes à toutes et tous sont toujours menées avec un important taux de fréquentation : des activités famille, des soirées jeux, des cafés citoyens à la MJC ou au sein du lycée Antoine Bourdelle auprès des lycéens. En janvier 2023, un nouveau projet EVS a émergé : les cinés-débat.

Un accent particulier a été apporté au développement de la ludothèque, elle est ouverte un samedi par mois, les jeudis après-midi, gérée par les salariés et les bénévoles de la MJC. Des soirées jeux ont toujours lieu des vendredis soir mais également des samedis soir. En 2024, la ludothèque développera le prêt de jeux.

De par ses diverses actions, la MJC est un lieu ressource et un acteur majeur dans la vie du quartier. Cette année 2023 a été marquée par le renouvellement de l'agrément EVS, indispensable pour poursuivre les projets et les activités d'animations locales. Ce renouvellement a été validé et nous remercions grandement la CAF.

L'**espace jeune** met toujours en œuvre de nombreuses activités et projets. 8 séjours ont été organisés durant l'année 2023 avec un taux de participation important (break and glisse, music box...). Le nouveau séjour hiver 2023 intitulé « séjour Montagne » a proposé diverses activités accessibles à toutes et tous.

Un nouveau séjour international a vu le jour. En 2023 nous avons accueilli à Saint-Sulpice-La-Pointe des jeunes Slovènes et Allemands. En 2024, cette rencontre se passera en Slovénie. Nous remercions les jeunes toujours investis dans ces projets.

Un travail transversal et partenarial avec la MJC de Verdun-sur-Garonne a abouti à la création d'une nouvelle action gratuite à destination de l'ensemble des habitants. Ce nouveau projet co-construit, le Festival GRAND MIX, a pour but de mettre en lumière les activités des MJC et d'autres partenaires associatifs qui œuvrent en faveur de la culture. Il sera renouvelé en 2024. Nous remercions l'ensemble de l'équipe permanente, les bénévoles de la MJC de Verdun et de Montauban pour leur investissement sur cette nouvelle action, et notamment les animateurs Sindy et Constant.

Conscients de la nécessité d'améliorer notre communication globale, une nouvelle identité visuelle a été créée grâce à Sacha (secrétaire à la MJC) qui est devenue secrétaire-graphiste. Elle a une place primordiale dans la communication que propose la MJC et nous la remercions.

Comme toujours, notre fin d'année est ponctuée par nos représentations et festivités : Gala de danse, concert au Rio Grande, Représentation théâtre à l'Espace VO, expositions de dessins...

La MJC s'engage à toujours être dans la réflexion pour garantir au maximum une offre accessible à tous et toutes de manière inconditionnelle. Nous souhaitons faire émerger de plus en plus de participation et de cohésion au sein de la MJC pour favoriser l'émergence de nouveaux projets.

En 2021, la baisse du nombre des adhérents et la fin des aides exceptionnelles ont fortement impacté le budget de la MJC en 2022, engendrant en partie un déficit sur l'année de plus de 50 000 euros. Dans ce contexte financier, le CA a pris le parti d'augmenter les tarifs des ateliers qui n'avaient pas augmenté depuis 2014 (10 ans), sans augmenter pour autant le montant de l'adhésion. Le Conseil Départemental a également augmenté cette année sa subvention de 3000 euros et nous l'en remercions.

Grace à une gestion plus rigoureuse de certaines dépenses de la MJC, de l'augmentation des tarifs des ateliers et du soutien financier de nos partenaires, le déficit a été réduit à 24 000 euros en 2023.

Nous avons besoin, plus que jamais, du soutien financier de nos partenaires afin que la participation financière des adhérents ne devienne pas une variable ajustable de notre stabilité financière. Nous encourageons nos partenaires à poursuivre leur investissement pour arriver à un équilibre financier et nous permettre de rester accessible au plus grand nombre.

En 2024, nous souhaitons pérenniser l'existant de nos différents ateliers proposés et développer de nouvelles actions envers tous les acteurs. Nous espérons une poursuite de la rénovation de la MJC vu la vétusté des locaux.

Le Conseil d'Administration, pour cette année encore, soumet au vote de l'Assemblée Générale le maintien des tarifs des adhésions afin de permettre l'accès à la culture au plus grand nombre.

Nous tenons à remercier tous les acteurs institutionnels : Le Grand Montauban, le Département et la CAF qui ont maintenu leurs subventions.

Remerciements

Le CA de la MJC de Montauban remercie chaleureusement tous les salariés, les bénévoles, les adhérents ainsi que l'ensemble de nos partenaires associatifs, politiques, sociaux et administratifs avec qui nous travaillons.

Rapport d'activités

Ce rapport présente l'activité de la MJC de Montauban pour l'année 2023. L'exercice comptable s'établissant sur l'année civile, le rapport reprend par conséquent l'activité de la MJC lors des saisons 2022/2023 (8 mois de janvier à août 2022) et 2023/2024 (4 mois de septembre à décembre 2022).

L'année 2023 a confirmé ce que nous avons pressenti lors de notre dernière Assemblée Générale. En effet, nous pouvons dorénavant dire que les années Covid sont définitivement derrière nous.

La tendance entrevue à la rentrée 2022 s'est donc confirmée tout au long de l'année 2023. Preuve parmi tant d'autres de cette tendance, au 31 août 2023, le nombre d'adhérents s'est établi à 883, niveau jamais atteint depuis 2015. Le public a eu besoin de se reconnecter avec le « monde réel » après 2 années difficiles.

Ce retour du public, en particulier sur les ateliers, a impulsé une dynamique importante en terme de projets tout au long de la saison. A commencer par les projets jeunes. En effet, jamais autant de séjours n'avaient été mis en place pour les 11/17 ans. Entre février et octobre 2023, pas moins de 7 séjours ont été proposés par la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban, dont un Bazar à Nice et un séjour international à Saint Sulpice la Pointe avec des Slovènes et des Allemands.

La jeunesse est toujours au centre du projet de l'association avec toujours la volonté qui nous anime de favoriser la participation active des jeunes dans la mise en place de leurs projets.

Cette année a été marquée également par la fin de notre agrément EVS (Espace de Vie Sociale) pour la période 2019-2023. Afin de le reconduire, nous avons donc engagé l'évaluation du projet. Avec tous les acteurs de la MJC mais aussi les partenaires et les institutions, nous avons réinterroger le projet, analyser les actions mises en place durant les 4 dernières années, réactualiser le diagnostic partagé du territoire Villebourbon afin de réfléchir à un nouveau projet pour les 4 prochaines années.

Nous avons également réactivé le partenariat avec les MJC du Tarn-et-Garonne. En effet, dans la continuité du projet lancé en 2018 et 2019, « 1ères scènes », nous avons créé le « Grand Mix » dont la 1^{ère} édition a eu lieu en juin 2023 sur la Place Lalaque à Montauban. L'objectif de cet évènement est d'amener les publics à se rencontrer et de mettre en avant les loisirs et les pratiques artistiques et culturelles dans un esprit festif d'éducation populaire.

L'animation locale nous a permis également de développer les soirées jeux mais aussi les après-midi jeux itinérantes sur le territoire. Dans ce cadre, la ludothèque, que nous sommes en train de créer a pris un formidable essor. Aussi, nous avons pérennisé la mise en place des cafés-débats une fois par mois au Lycée Bourdelle (en plus de ceux proposés tous les mois à la MJC) et développé les cinés-débats en partenariat avec le cinéma CGR « Le Paris » à Montauban.

Rappel sur les domaines d'activités de la MJC de Montauban

L'ensemble des actions menées par la MJC de Montauban s'inscrit principalement dans 4 domaines d'activités : les ateliers, l'enfance et la jeunesse, l'animation locale et culturelle et l'Espace de Vie Sociale.

- Les ateliers correspondent aux ateliers sportifs ou culturels proposés aux adhérents tout au long de l'année scolaire, à l'exclusion des périodes de vacances. Ils sont encadrés par des intervenants spécialisés qui sont rémunérés directement par la MJC ou par des associations partenaires dans le cadre d'une convention de prestation de services.
- L'enfance et la jeunesse désignent les actions mises en place à l'intention d'un public de 6 à 17 ans (hors ateliers).
- L'animation locale et culturelle recouvre l'offre de manifestations organisées durant l'année par la MJC, seule ou en partenariat avec la mairie ou d'autres associations, sur le territoire ou dans des lieux excentrés.
- L'action familles : dans ce cadre, nous disposons d'un agrément « Espace de Vie Sociale » donné par la Caisse d'Allocations Familiales. Celui-ci est « territorialisé » sur le quartier Villebourbon. La participation des habitants est au cœur de ce dispositif. Le rôle de la MJC est de favoriser les initiatives et d'accompagner les usagers dans leurs démarches.

Avant de développer les quatre domaines d'activités, nous vous proposons un éclairage sur l'organisation générale de la MJC ainsi qu'une présentation synthétique des adhérents de la MJC accompagnée de quelques commentaires

Organisation générale de la MJC

Fonctionnement administratif

Le fonctionnement administratif est adapté au projet associatif de la structure.

La structure est organisée de la manière suivante :

- enfance et jeunesse
- ateliers
- animation locale et culturelle
- Action familles
- communication
- paye et comptabilité
- entretien des locaux

La réorganisation administrative que nous avons entamée en 2020 et poursuivie en 2021 est la même depuis 2022, et avec la reprise totale de notre activité, le développement de certains domaines et actions s'est poursuivi en 2023.

Les différents référents organisent et/ou animent le secteur dont ils ont la charge sous l'autorité du directeur mais cependant avec une forte autonomie. Environ tous les 15 jours, une réunion d'équipe est organisée afin de coordonner l'ensemble des activités.

Il est important de noter que malgré une certaine organisation par secteur, il y a une grande transversalité entre chacun d'entre eux. En effet, nous parlons effectivement de « secteurs » ou de « domaines d'activités », mais nous ne sectorisons pas, bien au contraire. Nous nous efforçons de développer au maximum des projets transversaux, porteurs de sens, et qui favorisent la rencontre et le lien entre les personnes.

Sur la paye, nous continuons à travailler avec PSAE 82. Une fois par mois, un RDV est pris à la MJC, sur notre logiciel dédié, et nous établissons les fiches de paie. Les bulletins sont donc établis par un prestataire, mais la paie n'est en aucun cas délocalisée, elle reste dans les murs de la MJC. Ce qui signifie que nous y avons accès à tout moment.

Courant 2023, suite à plusieurs difficultés organisationnelles au niveau de la comptabilité, auxquelles nous avons dû faire face, nous avons entrepris la même démarche avec PSAE 82. Ce fonctionnement sera dorénavant reconduit avec un RDV tous les 15 jours.

Enfin, la MJC joue pleinement son rôle de structure formatrice, nous accueillons également des personnes en service civique et des stagiaires de la formation professionnelle (BPJEPS, Licence, BTS, 3^{ème}, 2^{nde}...) qui participent pleinement à la mise en place de notre projet.

Le personnel de la MJC

L'équipe pédagogique pour l'année 2023:

- 23 animateurs techniciens sur les ateliers :
 - ⇒ 10 animateurs techniciens salariés par la MJC
 - ⇒ 2 bénévoles
 - ⇒ 11 prestataires de services
- 9 animateurs socioculturels (certains interviennent sur plusieurs dispositifs) :
 - ⇒ 7 animateurs en ALSH
 - ⇒ 3 animateurs « Action Jeunes »
- 1 animatrice en service civique (aide aux devoirs et projets transversaux)
- 1 animatrice stagiaire BPJEPS en contrat de professionnalisation (enfance/jeunesse)

L'équipe technique et administrative :

- une secrétaire-graphiste (20h hebdo)
- une comptable (6h00 hebdo)
- une agent d'entretien (22h hebdo)
- une animatrice enfance/jeunesse à temps plein (35h hebdo)
- un animateur actions familles (20h00 hebdo)
- un directeur (35h hebdomadaire) mis à disposition par la Fédération Régionale des MJC Occitanie (poste financé par le Grand Montauban, le Fonjep)

L'équipe de salariés de la MJC correspond à environ 5 équivalents temps plein. En ajoutant les autres personnes (prestataires, bénévoles), le volume d'heures de travail correspond à environ 8 équivalents temps plein.

Le matériel

L'équipement en matériel (véhicules, instruments de musique, sono, amplis, chaises, armoires, bureaux, informatique, matériel pédagogique...) fait partie des priorités de l'association. Nous continuons à investir afin notamment d'améliorer les activités proposées à nos adhérents. Le plan d'investissement en matériel se poursuivra dans les années à venir. La réflexion concernant les locaux est toujours à l'ordre du jour, et comme nous nous y étions engagés lors de l'Assemblée Générale 2020, nous avons créé une commission aménagement. Les premiers travaux ont lieu dans les locaux, 2 salles ont été entièrement repeintes : la salle formation et la salle informatique. De plus, dans le cadre d'un projet initié par de jeunes adultes, une fresque a été réalisée dans le couloir du second étage, embellissant pleinement ce lieu de passage. D'autres travaux sont prévus dans les mois qui viennent comme le changement des parquets des 2 salles de danse. La discussion avec la collectivité se poursuit mais aussi les autres partenaires institutionnels concernant les locaux de la MJC. En effet, il est de plus en plus difficile de pouvoir développer notre projet, notamment sur la valorisation des pratiques artistiques et culturelles des jeunes, dans ses locaux. Nous manquons de place, les locaux restent vétustes et ne permettent pas d'accueillir des personnes porteuses d'un handicap moteur notamment.

Les partenariats

La MJC peut compter sur un réseau riche et solide de partenaires. Nous comptons des partenaires « pédagogiques » avec qui nous organisons des manifestations et des projets et des partenaires « financiers » qui soutiennent nos actions.

Ci-dessous figurent les différents partenaires avec lesquels nous avons travaillé, tant sur le plan pédagogique que matériel et financier, au cours de l'année 2023.

Les partenaires institutionnels :

- **Le Grand Montauban** est le principal partenaire de la MJC : Mise à disposition des locaux, attribution d'une subvention de fonctionnement de 10000 €, prise en charge financière des fluides (eau, électricité, chauffage), cofinancement du poste de directeur à hauteur de 42500€.

De plus, nous sommes soutenus financièrement pour les projets « Accompagnement de projets pour les jeunes » et pour l'Accueil de Loisirs dans le cadre du dispositif CAF « CTG ». Ce dernier a remplacé le Contrat Enfance Jeunesse (CEJ). Ce changement a entraîné un « manque à gagner » pour la MJC qui a été compensé à nouveau cette année par la collectivité à hauteur de 5595€.

La ville nous apporte aussi un soutien logistique lors des manifestations que nous organisons à l'extérieur de la MJC. Enfin, Mme Forestié (adjointe au Maire déléguée à la jeunesse) participe au Conseil d'Administration de la MJC en tant que membre de droit et la collectivité est présente aux instances de l'EVS.

- **L'Etat** nous soutient financièrement dans le cadre des Contrats de Ville (Dispositif « Politique de la Ville » en lien avec le GMCA) et du dispositif Ville Vie Vacances (V.V.V.) pour notre secteur « Action Jeunes ».

De plus, nous pouvons compter sur un accompagnement pédagogique de la part des conseillers du Service Départementale à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports. L'institution participe aux comités techniques et de pilotage de l'Espace de Vie Sociale.

- **Le Conseil Départemental** nous aide financièrement avec une subvention de fonctionnement. Depuis 2017, celle-ci a considérablement augmenté. Pour 2023, celle-ci s'élève à 15000€ contre 12000€ en 2022.
- **La Caisse d'Allocations Familiales (C.A.F.)** avec qui nous sommes en convention dans le cadre de nos Accueils de Loisirs (Prestations de Service, Aide aux temps libres) nous soutient pour les actions liées au secteur enfance et jeunesse.

Le partenariat s'est également renforcé en 2018 avec la CAF avec l'agrément Espace de Vie Sociale. De plus, nous sommes référencés dans le cadre du dispositif « Promeneurs du net ». Enfin, nous avons également été suivis sur deux projets, Culture Jeunes et séjours jeunes dans le cadre du fonds d'accompagnement publics et territoire jeunesse

- **L'Education Nationale.** Nous poursuivons notre partenariat avec l'Education Nationale et nous proposons nos actions socioculturelles auprès d'un nombre croissant d'établissements scolaires (Collèges, Ecoles primaires). Nous travaillons en étroite collaboration avec le conseiller pédagogique départemental « Arts et culture » de l'Inspection Académique et nous intervenons dans plusieurs projets scolaires axés sur la musique, le théâtre, la poterie ou les arts plastiques. Le partenariat avec le collège Jean Jaurès, situé sur le territoire d'implantation de la MJC, continue de se développer (interventions des animatrices dans l'établissement, participation de la MJC au CA de l'établissement, participation du Principal au CA de la MJC...) Nous avons également continué le partenariat avec le Lycée Bourdelle, dans le cadre de mise en place mensuelle de débats-citoyens avec les élèves et ce une fois par mois. De plus, nous sommes sollicités régulièrement par des établissements scolaires du département qui, dans le cadre de leur projet d'école, désirent mettre en place des projets culturels (théâtre, arts plastiques, poterie), ou de bien-être (sophrologie...). Nous avons travaillé cette année avec l'école d'Albefeuille Lagarde, l'école de Saint Sardos, le collège Jean Jaurès, le lycée Bourdelle ou bien encore le lycée Capou.
- **Les structures spécialisées.** Les Instituts Médicaux Educatifs (I.M.E.) et les Etablissements et Service d'Aide par le Travail (E.S.A.T.) sont toujours des partenaires privilégiés de la MJC. Nous continuons d'organiser des activités adaptées pour leurs résidents. Structures avec lesquelles nous avons travaillées en 2023 : CMPP Ingres, DITEP Les Albarèdes, IME Pech Blanc...

Les partenaires privés :

- **La Fédération Régionale des MJC.** La FRMJC, à laquelle nous sommes affiliés, met à disposition le directeur de la MJC. La FRMJC est membre de droit de notre Conseil d'Administration par l'intermédiaire de son directeur régional.
- **Le Crédit Agricole** peut nous soutenir pour le renouvellement et la modernisation de l'équipement.
- **Les sponsors mini bus**
Depuis 2015, la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban bénéficie, en plus de celui acquis en 2010, d'un minibus financé par de nombreux sponsors locaux. Le contrat a été renouvelé pour la 3^{ème} fois en 2021 avec la société Visiocom qui a recherché de nouveaux. Sans eux, la MJC aurait dû continuer à louer des véhicules et les tarifs des séjours auraient été plus élevés et par conséquent moins accessibles.

1	SARL LA TABLE DE SILVIA	RESTAURATION (LIVRAISON)
2	SAS PLACONAT	ISOLATION
3	LA FEE KIPIK	TATOUEUR
4	SAS CRH	RENOVATION HABITAT
5	SAS BRRC (MIDAS)	ENTRETIEN AUTO
6	LES ATELIERS ALGAYRES	LOCATION CHAPITEAUX
7	ANTOINE MOLETTA CARROSSERIE (AMC)	CARROSSERIE
8	CDMS	DEMENAGEMENTS
9	SARL MTC AUTOMOBILE	REPARATION AUTO
10	SARL SERV ELEC	SOLUTION ELECTRIQUE
11	BEHAPPY IMMOBILIER	AGENCE IMMOBILIERE
12	EIRL CAZENEUVE NICOLAS	ELECTRICITE
13	SARL FIBRE ETANCHE	COUVERTURE, BARDAGE
14	STEPHANE MARTIN	COUVERTURE, CHARPENTE
15	AUTO-ECOLE RETRO	AUTO-ECOLE
16	SARL TAFFANEL	MENUISERIE
17	TOLOSA CONSTRUCTIONS	CONSTRUCTION MAISONS

Les associations partenaires/prestataires :

- **Art Event Production** : Organisation de certains ateliers de musique
- **Théâtre en Oc** : Animation des ateliers théâtre
- **Houba Samba** : Animation atelier Batucada.
- **Capoeiragem** : Animation de l'atelier de Capoeira
- **Anglais 82** : animation des ateliers d'anglais
- **MTB BBOYING SCHOOL** : Co-Organisateur des Battles de Hip-Hop
- **TGAC 82**
- **La boîte à Malice**
- **La Smac Le Rio Grande** : partenaire sur la fête de la musique, concert de fin d'année des ateliers musique, séjour Music'Box, projets divers...
- **Association Ça Monte En Bas** : partenaire sur la fête des voisins, manifestations de quartier, membre comité de pilotage EVS...
- **La MJC de Verdun sur Garonne**
- **La MJC de Labastide-Saint-Pierre**
- **La Maison des Ados**

Les adhérents de la MJC

Evolution du nombre d'adhérents sur 15 saisons

Saisons	Nbre Adhérents	Variation %
2008/2009	773	-2,40%
2009/2010	846	+9,44%
2010/2011	965	+14,07%
2011/2012	1049	+8,70%
2012/2013	1044	-0,48%
2013/2014	1074	+2,87%
2014/2015	1099	+2,32%
2015/2016	987	-10,2%
2016/2017	711	-27,9%
2017/2018	691	-2,8%
2018/2019	806	+16,7%
2019/2020	807	+0,12%
2020/2021	627	-22,3%
2021/2022	667	+6,4%
2022/2023	883	+32,38%

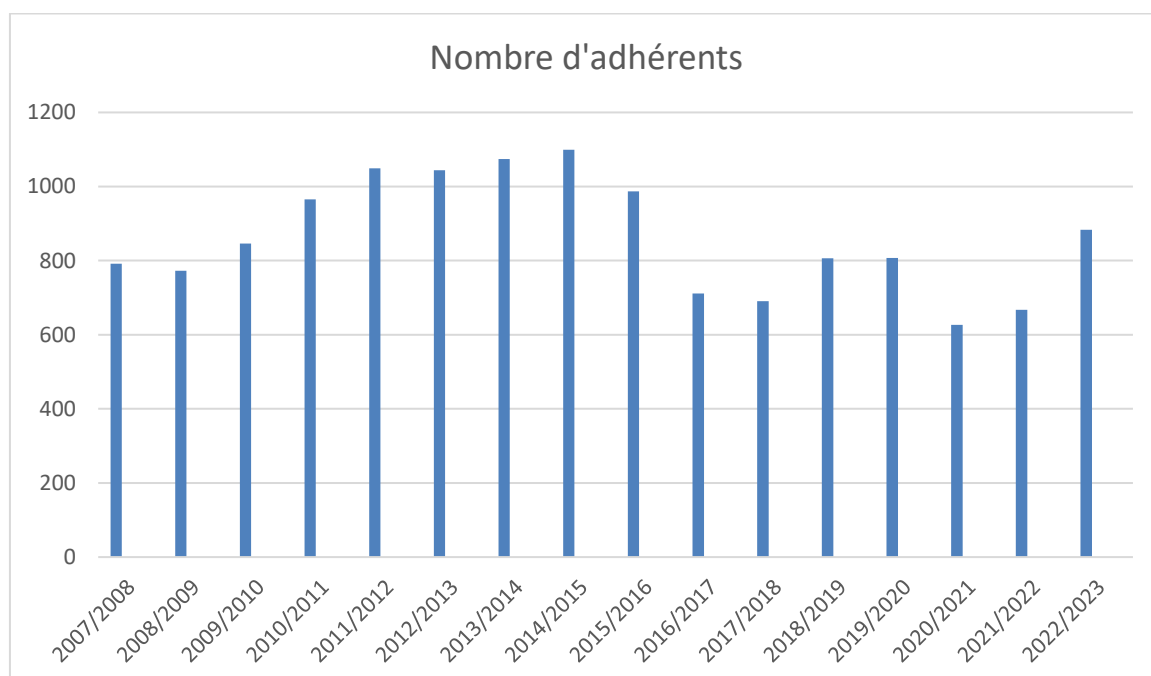


Figure 1

Le nombre d'adhérent.e.s a considérablement augmenté par rapport à la saison passée (+32,38%). Il est à un niveau supérieur d'avant la crise Covid.

Toutes les contraintes ont été levées et les incertitudes qui planaient lors de la rentrée 2021/2022 ont complètement disparu lors de la rentrée 2022/2023., le public a de nouveau réussi à se projeter sur le moyen ou le long terme et a abandonné sa posture d'attente. Ce retour en masse du public sur nos activités et notamment sur les ateliers de la Maison des Jeunes et de la Culture montre l'attente et la volonté qu'il y avait de créer à nouveau du lien entre les personnes.

Lieu de résidence des adhérents en %

GRAND MONTAUBAN	82,89%
Dont MONTAUBAN	72,14%
Hors Montauban	27,86
Hors Grand Montauban	17,11%

Le Grand Montauban Communauté d'Agglomération regroupe 11 communes : Montauban, Albefeuille-Lagarde, Montbeton, Villemade, Saint-Nauphary, Corbarieu, Lamothe Capdeville, Bressols, Lacourt Saint Pierre, Escatalens et Reyniès.

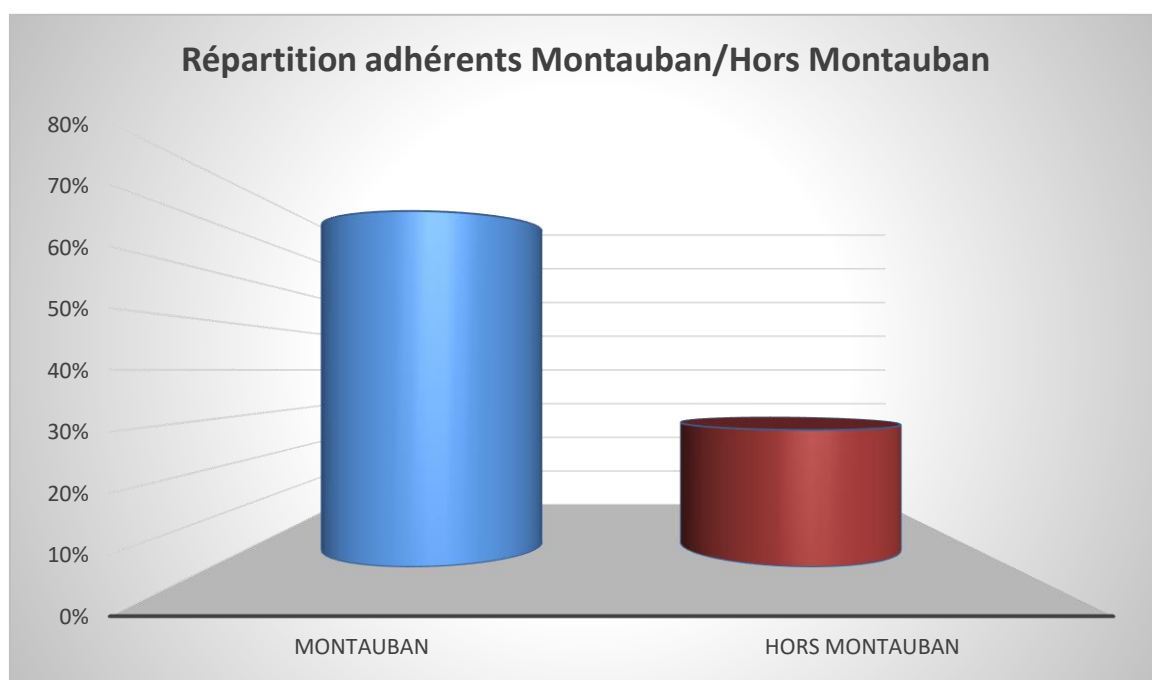


Figure 2

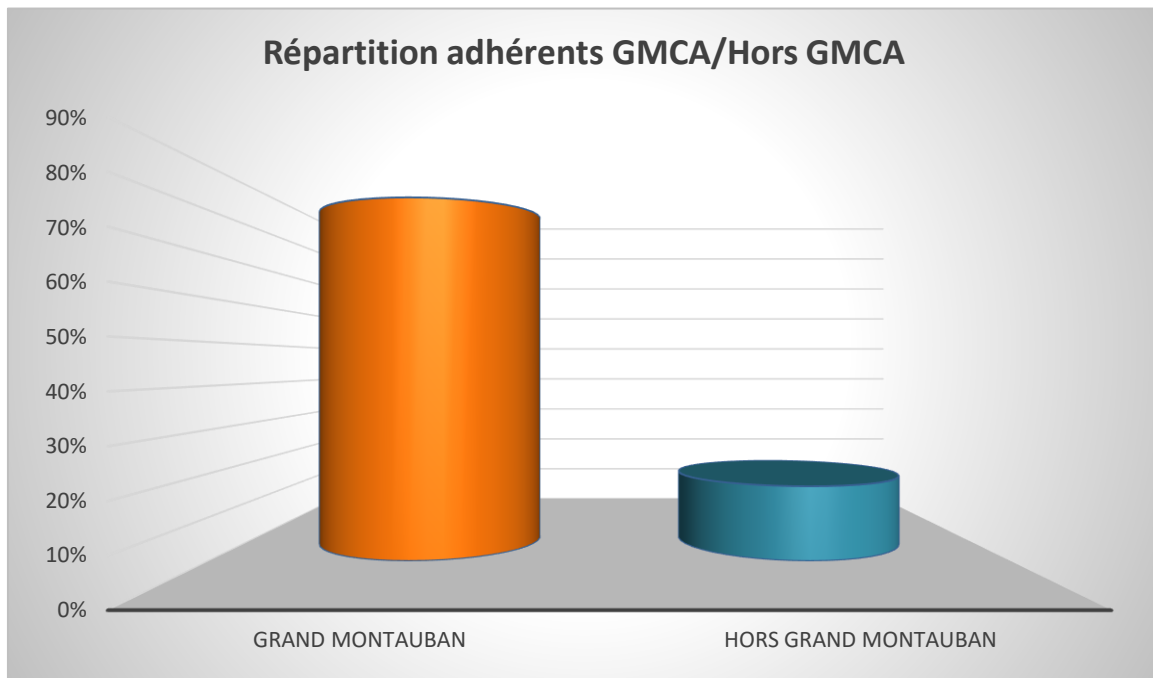


Figure 3

- Il est important de noter qu'une grande majorité de nos adhérents réside dans le Grand Montauban (82,89%). Cette proportion est en nette augmentation par rapport à l'année dernière (79,72%). La hausse des effectifs cette année a inversé une tendance qui était à la baisse sur ces dernières années.
- 72,14% d'entre eux sont montalbanais (71,18% en 2022).
- A noter : + de 17% des adhérent.e.s sont extérieurs à la Communauté d'Agglomération (contre 20% en 2022).

Renouvellement / nouveaux adhérents

Sur la saison 2021/2022, nous avons 667 adhérents. En 2022/2023, 350 se sont réinscrits à nos activités soit plus de 52% des adhérents de l'année dernière.

Comme nous l'avons vu précédemment, le nombre d'adhérents a nettement augmenté cette année pour s'établir à 883, ce qui signifie que 533 sont nouvellement adhérents à la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban, soit 60% des inscrits.

La part des anciens adhérents a donc diminué par rapport aux années précédentes, mais ce chiffre est à pondérer du fait de l'augmentation importante cette saison du nombre d'adhérents.

La part de nouveaux adhérent.e.s, comme tous les ans, se trouve principalement dans les inscrit.e.s sur les ateliers de la MJC. En effet, ils.elles viennent dans notre association pour s’initier à certaines pratiques socioculturelles telles que la guitare, les arts plastiques, le dessin, la poterie etc... Les adhérent.e.s fréquentant d’autres dispositifs organisés par la MJC, les séjours pour les jeunes, les Accueils de Loisirs, se réinscrivent toujours beaucoup plus d’une année sur l’autre.

	2022/2023
Nouvel adhérent	60%
Déjà adhérent	40%

Répartition de nos adhérents par tranches d’âges sur 4 ans

Tranches d’âges	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Moins de 20 ans	530	427	477	546
20 à 44 ans	96	76	67	139
45 ans et plus	191	124	123	198
Total	807	627	667	883

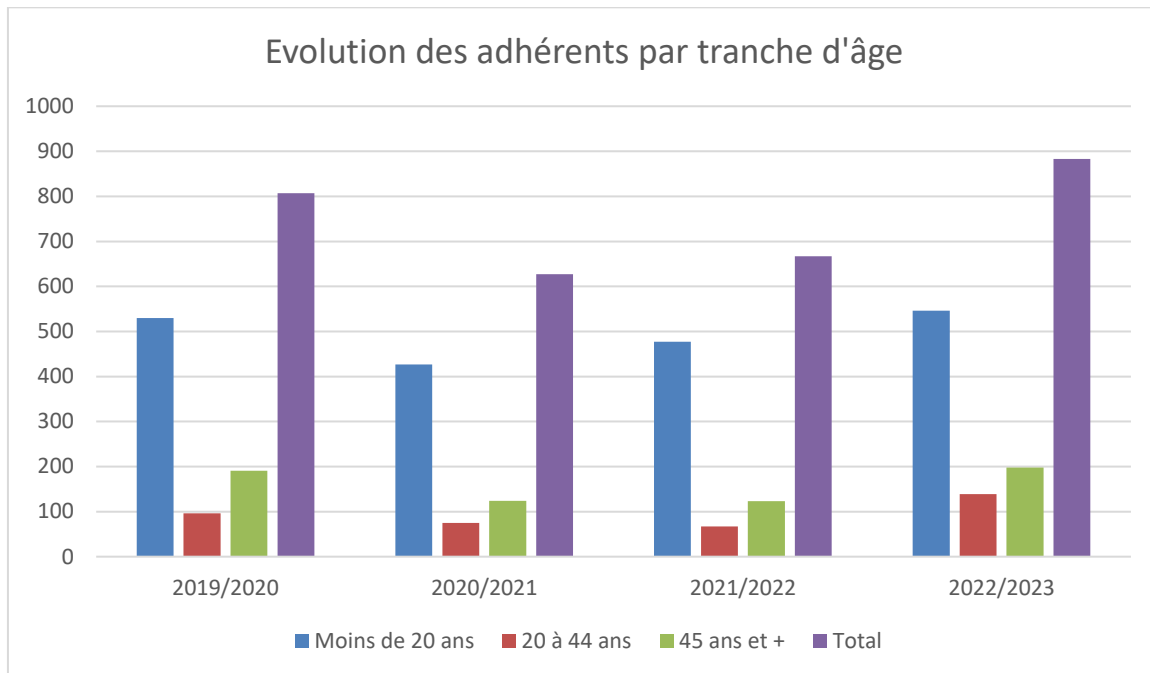


Figure 4

Répartition par sexe - saison 2022-2023

	effectifs	%
Hommes	271	30,7%
Femmes	612	69,3%
TOTAL adhérents	883	100

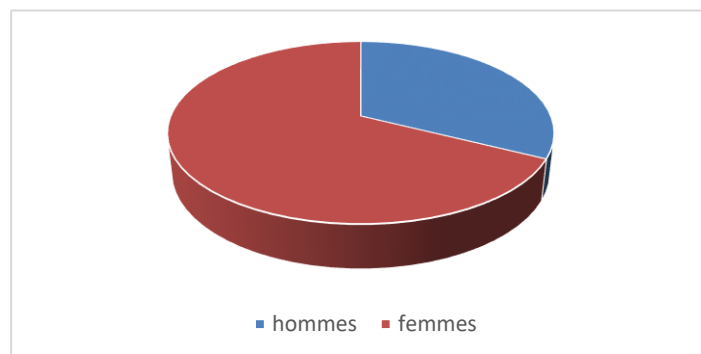


Figure 5

Evolution de la répartition par sexe sur les 6 dernières années

Evolution fréquentation masculine sur 6 ans					
2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
32,27%	31,43%	32,21%	30,48%	32,4%	30,7%

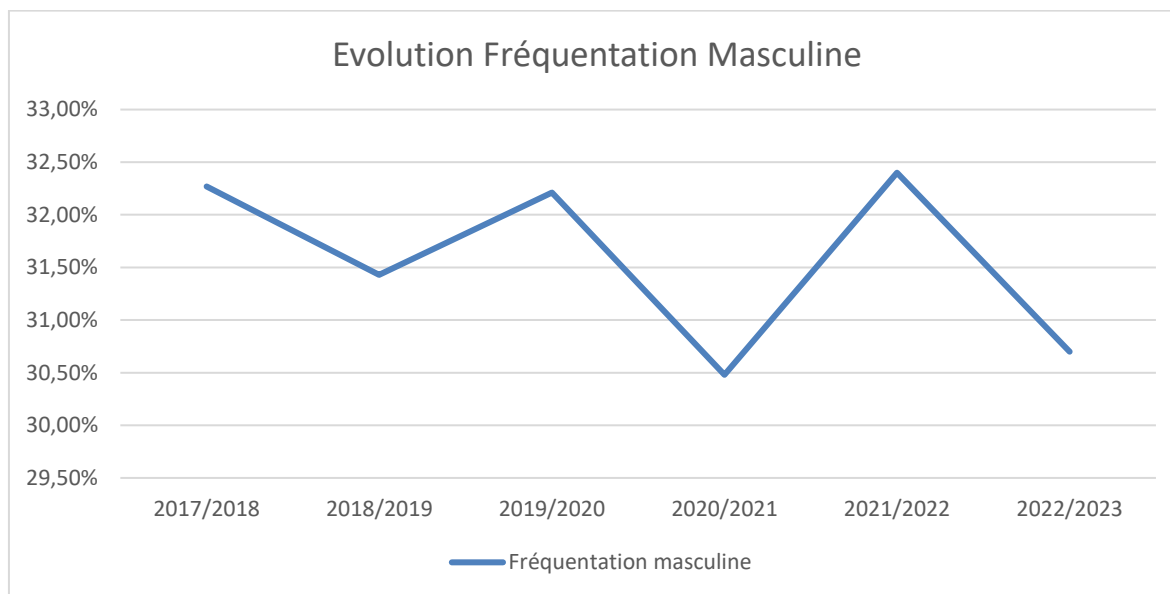


Figure 6

Evolution fréquentation féminine sur 6 ans					
2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
67,73%	68,57%	67,39%	69,52%	67,6%	69,3%

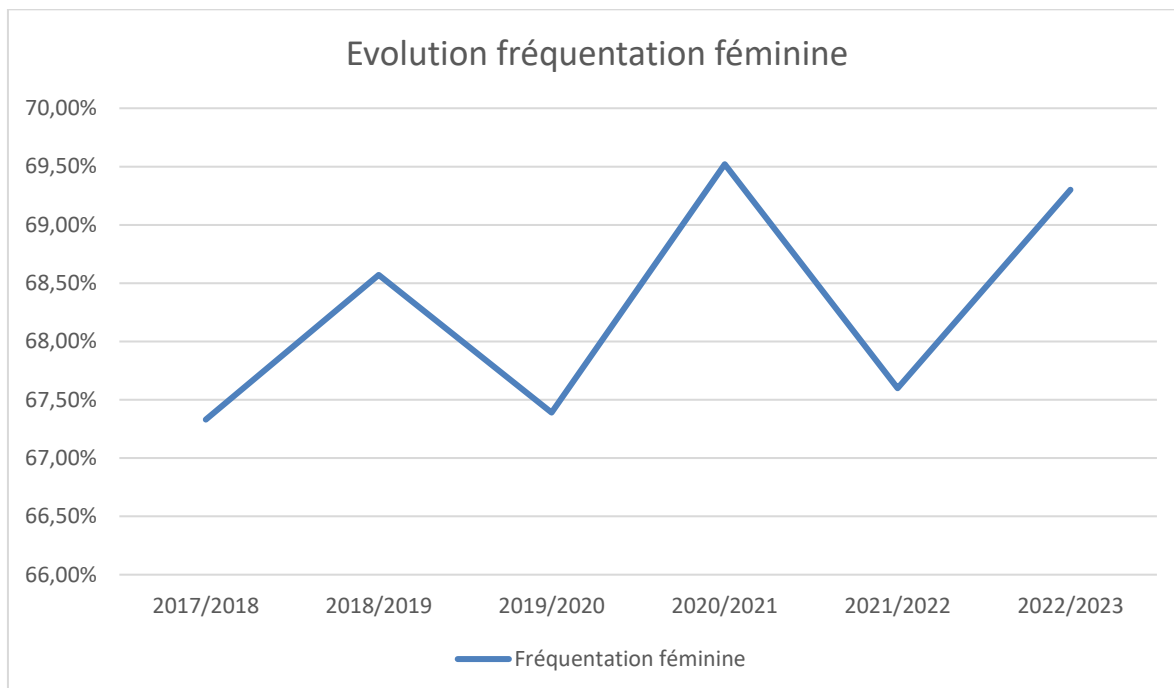


Figure 7

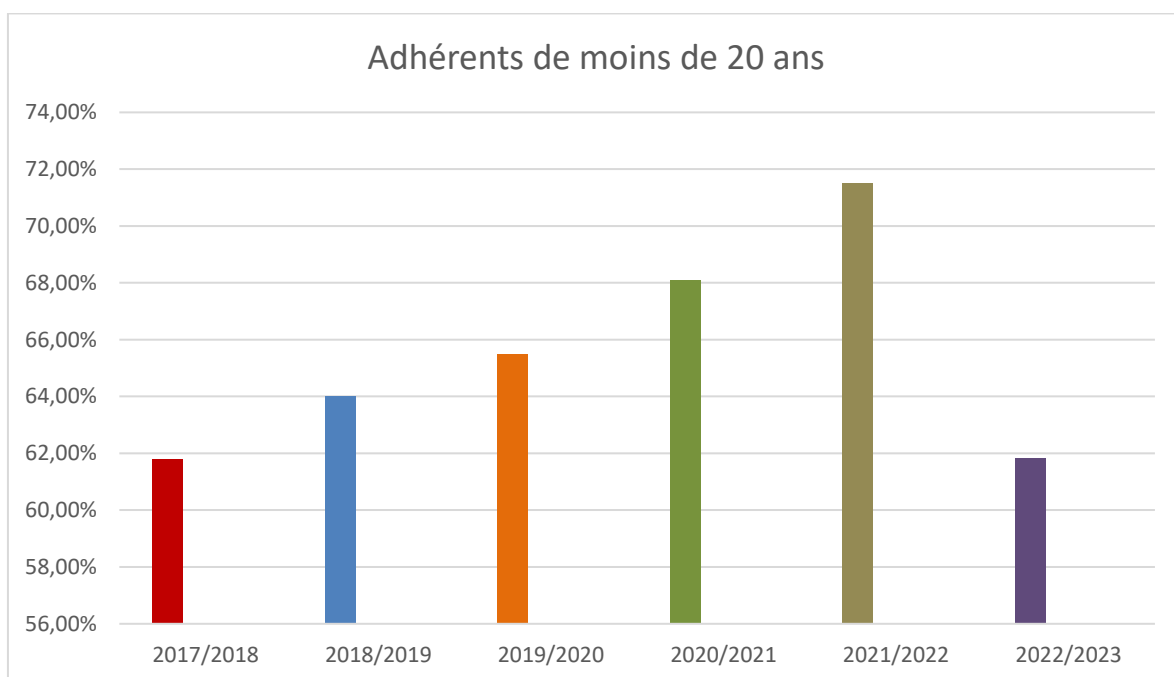


Figure 8

- Les moins de 20 ans représentent plus de 61% de nos adhérent.e.s contre 71% en 2022/2023, 68% en 2020/2021, 65% en 2019/2020, 64% en 2018/2019, 61,8% en 2017/2018 et 61,32% en 2016/2017. Depuis plusieurs saisons, la part des adhérents de moins de 20 ans qui avait tendance à augmenter, diminue cette

année, mais leur nombre, cependant augmente (546 cette année contre 477 l'année passée).

Comme nous l'avons déjà signifié l'année passée, la jeunesse est au cœur du projet de la Maison des Jeunes et de la Culture.

- Il est important de souligner que la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban est ouverte à tous les publics, adultes et mineur.e.s. Cette variété des publics nous permet d'envisager des projets intergénérationnels mettant en avant mixité de genre et mixité sociale.

La MJC de Montauban est plus que jamais un lieu de brassage culturel ouvert à tous.

- Comme tous les ans, notre public est majoritairement féminin, 69,3% de nos adhérent.e.s, en légère augmentation cette saison.

Les 20-44 ans est toujours la tranche d'âge la moins représentée. C'est un public qui nous est toujours difficile de capter. Cependant, ils restent la tranche d'âge la plus à même d'essayer une activité et de ne pas forcément la renouveler l'année suivante. C'est la tranche d'âge que nous pouvons considérer comme étant la plus active sur le marché du travail.

- Le nombre d'adhérents de + de 45 ans est toujours très important. Les ateliers créatifs, les arts plastiques, l'anglais nous permettent de toucher un public senior mais nous pourrions proposer plus d'activités en direction du public retraité (+ de 65 ans voire + de 70 ans) si l'accessibilité de nos locaux le permettait.

Ces chiffres confirment cependant que la MJC de Montauban est toujours **un lieu intergénérationnel**. Le projet de la MJC s'est toujours attaché à favoriser les activités pour toutes les tranches d'âge. Nous portons une attention particulière à proposer des ateliers répondant aux envies de toutes les catégories d'âge. Fidèle à ses missions, la MJC s'adresse à tous les publics. La diversité des adhérents est la richesse de notre structure.

Les domaines d'activités de la MJC

Les actions proposées par la MJC sont réparties en 4 domaines d'activités :

- **Les ateliers**

- **L'enfance et la jeunesse**

- **L'animation locale**

- **L'Espace de Vie Sociale (action familles)**

➤ **Les ateliers**

Répartition générale des adhérents par domaines d'activités

(Les adhérents peuvent être comptés sur plusieurs activités)

Activités	2022/2023
Flamenco	10
Hip Hop	45
modern' jazz	79
Dancehall	20
Capoeira	33
Zumbini	11
Total danses	198
Batterie	13
Chant	14
Eveil musical	7
Guitare	12
Guitare et chant	21
Piano	24
Samba batucada	29
Total musiques	120
Arts plastiques	12
Dessin	23
Poterie	68
Théâtre	42
Dessin BD	24
Total pratiques artistiques	169
Ancrage	10
Sophrologie	6
Fitness	32
Gym d'entretien / pilates	53
Barre au sol	10
Yoga	30
Acro-sport	8
Stretching	8
Total bien-être	157
Anglais	64
Alpha/FLE	24
robotique	18
Total formations	106
Stages	77
TOTAL Ateliers	827

Accueil de Loisirs 6-11 ans	102
jeunes 12-17 ans	58
TOTAL Enfance et Jeunesse	160

L'objectif est de permettre aux adhérents de pratiquer des activités (artistiques, culturelles, manuelles et sportives) de loisirs éducatifs et de favoriser la création de liens sociaux. Ce secteur ne bénéficie pas de subvention spécifique. Le montant des cotisations doit couvrir le coût des intervenants et financer une partie du fonctionnement (secrétariat, administratif, entretien des locaux...).

La saison 2022/2023 est la 2^{nde} à s'être déroulée dans des conditions normales depuis 2019 suite aux 2 années de crise sanitaire qu'a traversées le pays. Contrairement à la saison passée, nous pouvons constater une augmentation très importante du nombre d'adhérent.e.s, de pratiquant.e.s et d'usagers aux différentes activités et actions mises en place par la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban.

La confiance du public est revenue. Il n'y a donc eu seulement une année de transition entre la fin de la crise sanitaire et une reprise totalement normale de la fréquentation des ateliers de la MJC. Ce retour fait montre que l'attente des adhérents et usagers était importante, et que le manque de lien entre les personnes a été prégnant durant les 2 années d'une activité au ralenti.

Concernant les ateliers, ce domaine d'activités est important car il regroupe la grande majorité des adhérent.e.s. Il est composé de **33** activités socioculturelles différentes fonctionnant entre 28 et 33 semaines (calendrier scolaire). Cela représente plus de **96** heures d'atelier par semaine soit plus de **3200** heures par an.

Les ateliers de la MJC regroupent à eux seuls **827 pratiquants (sur 883 adhérents)**.

Les ateliers fonctionnent bien grâce à l'implication et à la qualité de nos intervenants (salariés de la MJC, prestataires et bénévoles).

Dans le cadre de la valorisation des pratiques artistiques amateurs, et notamment celles des jeunes, nous voulons dynamiser ces ateliers car ils sont au centre du projet que nous souhaitons défendre. En effet, nous souhaitons les associer de manière plus importante à d'autres actions que nous menons : concerts, spectacles de danses, Battles...

Ces connexions assureront une meilleure cohérence éducative du projet global et permettront également d'impliquer nos adhérents dans la vie associative de la MJC.

Sur l'ensemble des intervenants des ateliers de la MJC, nous identifions des statuts très différenciés :



- 10 salarié.e.s MJC
- 11 associations (conventionnement de prestation de service)
- 2 personnes bénévoles

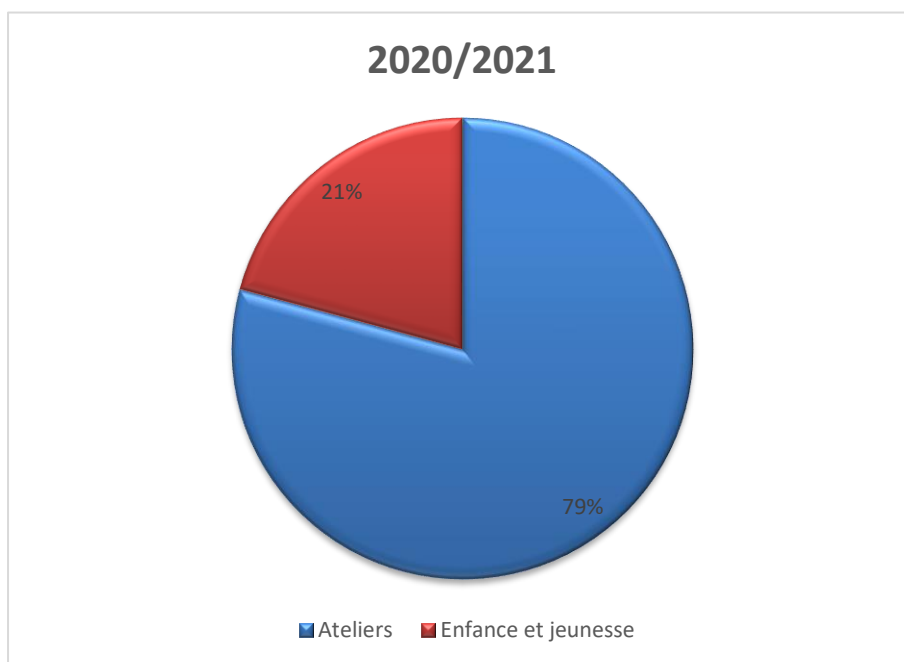


Figure 9

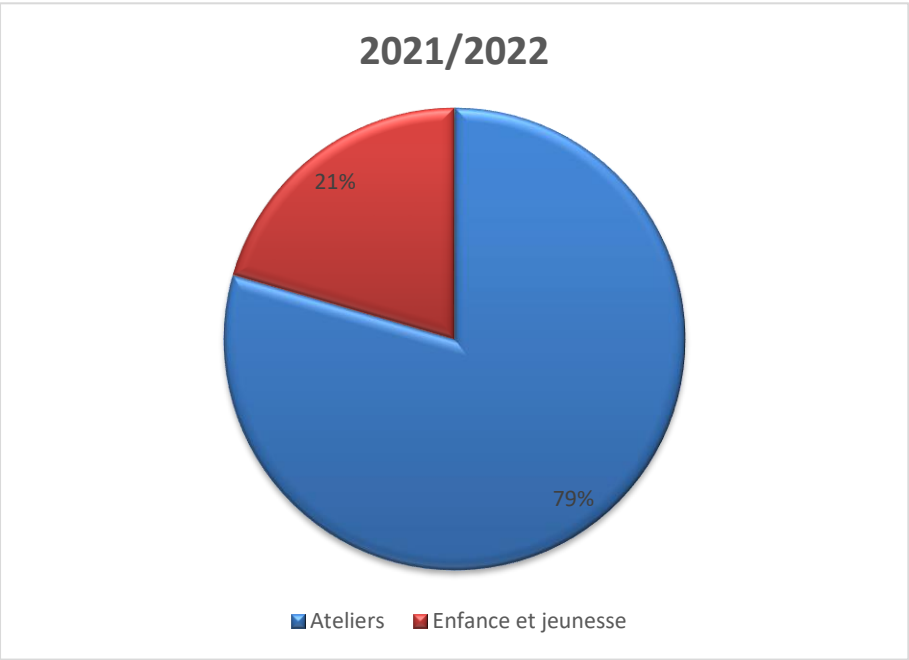


Figure 10

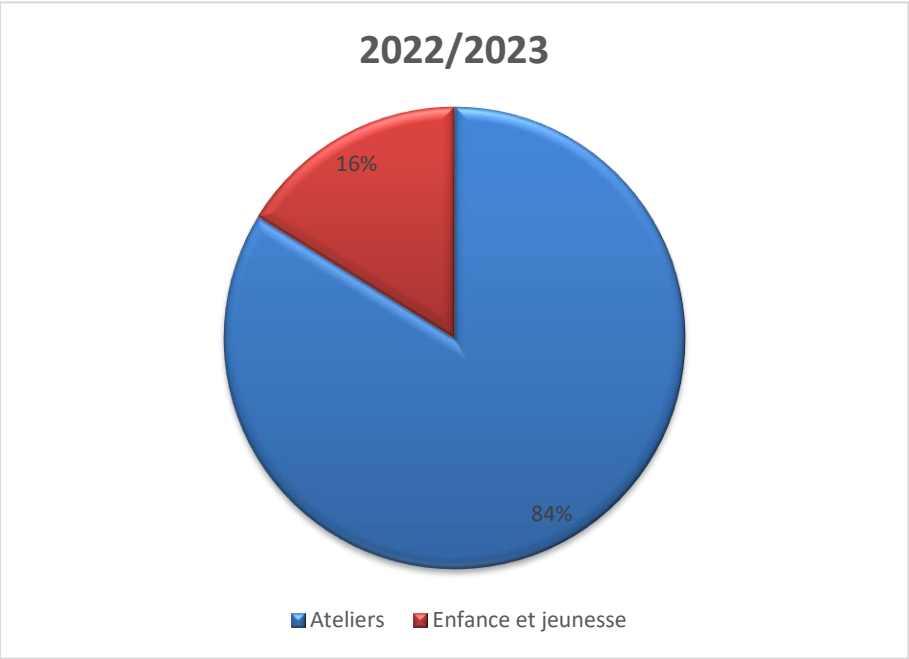


Figure 11

➤ L'Enfance et la Jeunesse

• L'Action Jeunes

Ce dispositif correspond à l'ensemble des actions et projets d'animation proposés et mis en place exclusivement en faveur des jeunes de la 6ème à 17 ans. Différentes actions sont proposées en temps périscolaires ou extrascolaires : les séjours, les stages, l'« Espace Jeunes », « Navet'Jeunes » ou encore l'accompagnement de projets.



L'Espace Jeunes est géré par Sindy Malique, responsable de l'enfance et de la jeunesse à la MJC. Celui-ci a pu se créer un noyau de jeunes au fil des années, tant sur les mercredis que sur les séjours. Assez mixte au niveau du genre et des origines sociales, au niveau de l'âge, deux groupes distincts (dynamique et besoins différents) ont vu le jour en été 2023 les 11-13 ans et les 14-17ans.

L'action jeunes est un domaine d'activités financé en grande partie par des subventions publiques. En effet, la MJC est soutenue par le Grand Montauban, l'Etat et la CAF. Ces subventions nous sont accordées dans cadre du dispositif « Politique de la Ville », des Prestations de Service Ordinaire et Bonus territoire (CAF), du dispositif Public et territoires (CAF) et enfin du dispositif VVV (Ville Vie Vacances).

Les objectifs pédagogiques de l'action jeunes sont les suivants :

<u>Généraux</u>	<u>Opérationnels</u>
Développer le respect, l'acceptation de soi et des autres.	Donner la possibilité à chaque jeune d'exprimer ses besoins et d'affirmer son identité, dans le respect des diversités de chacun.e
	Offrir la possibilité à chaque jeune d'être écouté, rassuré et de s'exprimer afin de développer son esprit critique
Inciter le jeune à être acteur de son temps et de ses projets	Créer un cadre permettant l'autonomie et la prise d'initiative du jeune
	Participer à l'élaboration d'un projet ainsi qu'aux diverses actions de financement
Vivre une diversité d'activités socio culturelles, culturelles, sociales, sportives,...	Proposer des temps de découverte de son territoire
	Mettre en place des moments de rencontre entre les différents publics et acteurs de la structure

Les actions menées durant la saison :

Interventions :

- Collège Jean Jaurès : animation jeux de société dans la permanence du collège chaque jeudi midi d'où le nom choisi les « jeux-di MJC », un programme est établi pour l'année.
- Lycée Antoine Bourdelle : Café-Débats chaque mois avec les internes et interventions Des-Infox au CDI.

L'Espace Jeunes en période scolaire :

- Tous les mercredis, activités proposées par les jeunes de l'EJ : Cuisine, jeux de société, créations diverses, jardinage, sorties diverses, gaming, mise en place de Kit pédagogique, partenariat avec des assos...
- Soirées Jeunes un soir par mois : repas partagé, match de rugby, cinéma, escape game, parents/ados, soirée thématiques...
- Certains samedis : pour mettre en place des buvettes et financer des projets ou encore des sorties plus importantes et plus longues.

Vacances :

- Espace Jeunes ouvert en accueil libre : cuisine, jeux, sorties, rencontres entre jeunes, gaming, concerts...
- Sorties: Toulouse, Lac de Molières, Laser Game, Escape Game, Prison Island, Crossfit,...

Projets :

- **Barcelone** : un groupe de 10 jeunes avait pour projet d'aller visiter les lieux culturels de Barcelone et d'aller dans l'un des plus grand parc d'attraction d'Europe, Port Aventura. Ils ont donc participé à toutes les actions de buvettes mise en place par la MJC. Leur permettant à tous de partir à moindre frais, maximum 320 euros pour les plus hauts plafonds.
- **Les Créateurs de Jeux** : lancé en 2019 par un groupe de jeune accompagné de Sindy dans le cadre de son BPJEPS. Ceux-ci avaient créé un jeu de rôle grandeur nature qui s'était déroulé en octobre 2020. En 2021 et 2022 ils ont proposé une nouvelle histoire ouverte au public. 2023 a été une année de renouveau pour l'histoire qui est maintenant disponible sur Moiki, une plateforme d'histoire interactive.
- **Posons-nous** : à l'origine appelé « posé dans l'canapé » la chaine Youtube a changé de nom afin de prendre une orientation plus large et de surtout partir sur des podcasts car plus simples en terme de montage, organisation et autorisation. L'avantage des podcasts étant la réactivité et le fait de pouvoir recueillir des infos en tout temps et tous lieux. Dernier podcast sorti en juillet 2023 autour de l'amour et les relations.

- **Nous, parents d'ados** : lancé suite à un sondage effectué auprès des familles de jeunes de la MJC. Une première soirée a permis de mettre en lumière les besoins des parents et d'aiguiller les thématiques des rencontres : les principaux étant les réseaux sociaux, les relations amicales/amoureuses et l'éloignement de « leur enfant ». La deuxième rencontre s'est déroulée au Violon Dingue afin de réunir les parents et jeunes autour d'une soirée conviviale.

Les séjours :

- **Séjour montagne** : 27 Février au 3 Mars 2023, 23 enfants et jeunes de 10 à 17 ans ainsi que 4 animateur.ices. Au programme du ski, de la randonnée, de la luge et une après-midi aux Thermes. Hébergement et restauration par le Chalet de Saint Bernard à Ascou Pailhères.

- **Séjour Break'n Gliss**: 9 au 14 Juillet 2023, 16 Jeunes et 3 encadrants. Au programme, surf, activités nautiques et break dance. En pension complète au centre nautique Lac et Océan.

- **Séjour Music Box** : 10 au 13 juillet 2023, 16 jeunes et 4 encadrants. Au programme pratique musicale, création d'un spectacle présenté en fin de séjour, laser game. Hébergement en auberge de jeunesse à Cahors.

- **Séjour BazaR à Nice**: 10 au 14 Juillet 2023, 6 Jeunes et 1 animatrice. Au programme rencontre avec d'autres jeunes du sud de la France, stage intensif d'une pratique artistique ou culturelle et découverte de la ville. Hébergement en auberge de jeunesse, tout a été géré par la MJC de Nice Agora et son équipe, sauf l'encadrement des jeunes.

- **Séjour Tri-national**: 21 au 27 Juillet 2023, 10 Jeunes français (+ 20 européens) et 3 animateur.ices français, 4 animatrices européennes et 2 intervenants linguistiques. Au programme : rencontre des jeunes allemands et slovènes, DIY cosmétique, atelier artistique et d'expression corporelle puis création d'un jeu de cartes. Hébergement à l'internat du collège Saint Jean à St Sulpice la Pointe dans le 81.

- **Séjour Plage:** 21 au 25 août 2023, 22 Jeunes et 3 animatrices. Au programme, paddle, kayak, accro-branche, balade à la plage. Le tout en gestion libre, hébergement en camping à Aureilhan.

- **Séjour Barcelone :** du 23 au 27 Octobre 2023, 10 jeunes et 2 animatrices. Au programme, trajet en Flixbus au départ de Toulouse, visite des lieux culturels, nuitées en auberge de jeunesse et demi-pension, repas en extérieur le midi avec format argent de poche et journée à Port Aventura.

A la fin de l'été 2023, plus de 50 jeunes ont participé aux différentes actions que la MJC a mise en place. Le nombre de journées/jeunes sur les séjours est de 568 en fin d'année 2023, en nette augmentation par rapport à 2021 (106), car fin de la crise sanitaire et le nombre de séjours a été multiplié par 3 (6 en 2022 contre 2 en 2021).

- **L'Accueil de Loisirs Sans Hébergement (6/11 ans)**

Il est destiné aux enfants de 6 à 11 ans pendant les périodes de vacances scolaires. L'ALSH est agréé par le Service Départemental à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (SDJES).

Sa capacité d'accueil est d'une trentaine d'enfants sur les vacances.

Nous proposons aux parents d'inscrire leurs enfants à la journée. Cette souplesse de fonctionnement permet aux enfants d'être accueillis dans le respect de leur rythme de vie. L'accueil et le départ des enfants sont échelonnés de 7h30 à 9h le matin et de 17h à 18h30 le soir.

Notre Accueil de Loisirs est un lieu d'apprentissage ludique qui répond aux valeurs de l'éducation populaire.

Pour chaque séjour, un thème est choisi. Il sert de fil conducteur au projet, notamment dans la création d'un imaginaire.

A partir de ce thème, les animateurs se réunissent sur des temps de préparation d'une durée maximum de 10h pour petites vacances et 20h pour celles d'été. Ils établissent le planning des semaines sous la responsabilité de la responsable enfance et jeunesse et du ou de la directrice adjointe ALSH.

Pour chaque séjour, les enfants sont encadrés par une équipe de diplômé.es et des animateur.ices stagiaires.

Les actions 2023 :

Vacances de février 2023 :

« Trouble au Pic des Neiges »

Créations manuelles – Grands jeux – Troll Ball – Tohubohu – Acrosport – Jeu de piste dans la ville – etc.

Vacances de printemps 2023 :

« Jumanji »

Créations manuelles – Grands jeux – Enigmes – Observation d'oiseaux – Muséum d'histoire naturelle – Chasse aux trésors – Sortie Anima Parc – Balade au marché – etc.

Vacances d'été 2023 :

« Créatures mystiques »

Mini camps à Monclar de Quercy : jeux aquatiques, baignades, créations manuelles, etc.

« Voyage avec AirMJC – Les archipels »

Créations manuelles – Grands jeux – Danses traditionnelles – Rallye photos – Lac de Molères – etc.

« En avant l'aventure »

Mini camps à Najac : course d'orientation, canoë, VTT, parcours sportifs, etc.

Vacances de toussaint 2023 :

« Mythologie des mers et des océans »

Spectacle au V.O – Balade nature – Cuisine – Grand Jeux – Créations manuelles – Spectacle pour les parents par les enfants – Clean walk – etc.

Les activités s'inscrivent dans un projet pédagogique et visent les objectifs suivants:

<u>Généraux</u>	<u>Opérationnels</u>
Développer le respect, l'acceptation de soi et des autres.	Créer un espace de confiance dans le respect des diversités de chaque enfant et adulte référent
	Offrir la possibilité à chaque enfant d'être écouté, rassuré et de s'exprimer afin de développer son esprit critique
	Respecter le rythme de vie de chacun en étant à l'écoute de ses besoins et émotions
Contribuer au développement d'une conscience citoyenne dès le plus jeune âge	Mettre en place des habitudes éco-citoyennes au sein de la vie quotidienne de l'accueil de loisirs
	Créer un cadre permettant l'autonomie et la prise d'initiative de l'enfant
Vivre une diversité d'activités socio culturelles, culturelles, sociales, sportives,...	Proposer des temps de découverte de son territoire
	Mettre en place des moments de rencontre entre les différents publics et acteurs de la structure
	Utiliser des supports ludiques dans la conception des programmes d'activités

- **Les mercredis récréatifs (6/11 ans)**

Les mercredis récréatifs sont un accueil périscolaire (hors vacances scolaires). Il se déroule tous les mercredis de l'année de 13h30 à 18h30.

La capacité d'accueil de ce service est de 12 enfants, ils sont encadrés par Raphaëlle en stage BPJEPS LTP depuis 2023 et anciennement en CEE depuis septembre 2022. Lila en service civique est en soutien animation lorsque c'est nécessaire, notamment une semaine sur deux.

Le programme d'activités est mis en place trimestriellement. Les objectifs pédagogiques sont les mêmes que pour l'Accueil de Loisirs.

Dans ce cadre, les enfants pratiquant un atelier au sein de la MJC le mercredi ont la possibilité de s'y rendre. Ce service est apprécié des parents ne pouvant se rendre disponible le mercredi après-midi pour les activités de leurs enfants.

L'équipe d'animation sur 2023 : Sindy Malique, Justine Sagnes-Parrau, Raphaëlle Carrier, Léopold Barreyat, Evy Cossalter, Lila Chaminade, Charles Boyer, Léa Martinez, Lucie Durand, Bérénice Val, Pauline Samama, Mathis Carrendier, Lucas Prades, Alexandre Vanin et Constant Meunier

Données d'activités 2023 ACCUEIL DE LOISIRS 6-11 + 12-17 ans

ALSH 6-11 ans

	Nombre Journées Enfants	Jours Ouvertures	Nombre d'actes
Réalisé	756	43	6048

Dates Mini-Camps

	Dates	Nbres jours
	11/07 au 13/07	3
	26/07 au 28/07	3
	11/07 au 13/07	3
	26/07 au 28/07	3

ALSH Mini-Camps 6-11 ans

	Nombre Journée Enfants	Jours Ouvertures	Nombre d'actes
Réalisé	165	6	1650
Théorique	180	6	1800

12

Séjours AJ 12-17 ans VAC

	heures	J/E
TOTAL FEVRIER	1100	110
TOTAL ÉTÉ	3450	345
TOTAL AUTOMNE	500	50
TOTAL SEJOURS	5050	505

ALSH 12-17 ans

	Heures	jours
PERI	1722	120
EXTRA	2768	43

Mercredis récréatifs 6/11 ans

	Nombre Journées Enfants	Jours Ouvertures	Nombre d'actes
Réalisé	273	34	1365
Théorique	408	34	2040

FREQUENTATION

	heures	J/E
TOTAL HEURES	18603	2 325

Cette année, nous enregistrons de nouveau une augmentation significative de la fréquentation des accueils enfants et jeunes, que ce soit sur les accueils de loisirs ou sur les séjours que nous avons proposés tout au long de l'année (+12, 84% par rapport à 2022).

Nous avons un niveau de fréquentation légèrement supérieur à celui de 2019, dernière année de fonctionnement « normal » avant la crise sanitaire.

Nous savons que le public enfants et jeunes est demandeur de séjours, car il y a très peu d'offres sur le territoire dans ce domaine, la MJC étant la seule structure à en proposer régulièrement. Pour les jeunes (11/17 ans), au moins 7 séjours ont été proposés tout au long de l'année. Pour les enfants (6/11 ans), nous avons proposé 2 mini-séjours cet été et, pour la 2nde année consécutive, un séjour ski en commun avec les jeunes. Tous ces séjours ont pratiquement été complets avec un taux de remplissage de 98%.

La fréquentation sur les mercredis récréatifs est en nette augmentation par rapport à l'année dernière (+39,9%). Nous nous étions engagés lors de l'Assemblée Générale 2022 de faire un travail pour redynamiser les mercredis récréatifs. Ce travail a porté ses fruits et semble se poursuivre sur 2024. Sur cette action, le niveau de fréquentation est également légèrement supérieur à celui de 2019.

➤ L'Animation Locale

L'objectif de ce domaine d'activités est d'animer le quartier de Villebourbon et plus généralement, la ville de Montauban en organisant des manifestations socioculturelles ou sportives.

Il s'agit avant tout de favoriser des rencontres, des échanges, dans le but de créer du lien social et d'enrichir la vie du quartier, de la ville. Certains évènements sont également organisés pour enrichir et donner plus de cohérence éducative à des activités organisées tout au long de la saison.

L'année 2023 a été riche en évènements et a confirmé ce que nous avons entrevu en 2022, à savoir une demande croissante des publics pour toutes ces actions « Hors les murs ». Juin 2023 a été marqué par la fête de la MJC où les adhérent.e.s ont à nouveau pu se produire et montrer leur travail d'une saison et ce dans des conditions optimales (Rio Grande pour la musique, Centre Culturel Jean Bourdette à Montbeton pour la danse ou bien encore l'Espace VO pour les représentations théâtre par exemple).

- Café débat :

Lieux : MJC, Lycée Bourdelle

Participants : 50 personnes différentes

Dates : 12 janvier, 09 février, 09 mars, 13 avril, 11 mai, 08 juin, 12 octobre, 09 novembre et 14 décembre (MJC), 18 janvier, 15 février; 8 mars, 19 avril, 15 novembre et 14 décembre (Lycée Bourdelle)

La MJC a donc proposé plusieurs cafés-débats cette année. Sur chaque café-débat organisé, entre 15 et 20 personnes étaient présentes. Environ 50 personnes différentes ont été concernées par l'action.

Cette action permet à des citoyens de se retrouver et de débattre librement de problématiques de société. Elle a répondu également à un besoin de s'exprimer et d'échanger des avis sur des sujets sociétaux.

Ces rencontres gratuites sont ouvertes à tous les publics.

Depuis 2021, les cafés-débats sont animés par les animateurs de la MJC et notamment Constant Meunier, animateur familles. Nous ne faisons plus appel à notre partenaire historique l'Arcadie d'Albi.

De plus, nous avons rapatrié les cafés-débats dans les locaux de la MJC ce qui nous a permis de toucher un nombre plus important de personnes. En effet, nous nous sommes rendu compte que faire les cafés-débats dans un bar pouvait avoir un caractère bloquant pour les participants, se sentant parfois obligés de consommer. Nous terminons tous les cafés-débats par un repas partagé.

Le partenariat établi en 2021/2022 avec Radio Asso se poursuit. Un animateur vient sur chaque café-débat afin de les enregistrer et de les monter en podcasts, accessibles sur le site de Radio Asso.

De plus, dans la continuité de ce que nous faisons depuis bientôt 10 ans dans le cadre des cafés-débats, nous travaillons en partenariat avec le cinéma CGR Le Paris où nous proposons des cinés-débats. Nous en avons proposé 2 en 2023, nous comptons développer cette action dans les années à venir.

En partenariat avec **MJC** **RADIO ASSO**

L'argent mène-t-il le monde ?

ET SI ON EN PARLAIT...

Ouvert à tous et gratuit, auberge espagnole

CAFÉ DÉBAT
Notre parole citoyenne

Jeudi 11 Mai | **19H-21H** | **MJC** **MONTAUBAN**
23 RUE DES AUGUSTINS

Enfin, une fois par mois, avec les internes du Lycée Bourdelle, la MJC est présente pour animer un café-débat et ce dans les mêmes conditions que ceux se déroulant à la MJC. Chaque thème est choisi par les élèves pour la fois suivante. Nous constatons une demande importante de ce public.

En partenariat avec **MJC** **RADIO ASSO**

Y'a-t-il une vie avant et après la mort ?

ET SI ON EN PARLAIT...

Ouvert à tous et gratuit, auberge espagnole

CAFÉ DÉBAT
Notre parole citoyenne

Jeudi 12 Janvier | **19H-21H** | **MJC** **MONTAUBAN**
23 RUE DES AUGUSTINS

- MTB Battles

Lieu : MTB BBoying School à Montauban, Palais des Sports Jacques Chirac et Cours Foucault

Spectateurs : 300 spectateurs environ à chaque Battle et plus de 500 pour la finale

Participants : 80

Dates : 5 février 2023, 8 avril 2023, 10 juin 2023 (finale)



Le MTB Battles est maintenant un évènement qui est bien ancré dans le paysage culturel du territoire. Cette action est reconnue et attendue par les danseurs amateurs dont certains viennent d'autres régions que la nôtre. Trois battles ont eu lieu tout au long de la saison, battles qui ont permis à plusieurs danseurs de se qualifier pour la grande finale qui s'est déroulée en extérieur, sur le Cours Foucault à Montauban le 10 juin 2023.

L'objectif de ces actions est de valoriser les pratiques artistiques amateurs, et notamment celles des jeunes. Les battles de Hip-Hop amateurs, jugés par des professionnels, afin de valoriser les participants et notamment les plus jeunes, ont été organisés à cet effet. Ces évènements ont été proposés gratuitement afin de permettre à de nombreux Montalbanais de découvrir les diverses animations et démonstrations de danse.



Sur les différents battles proposés en 2023, environ 300 personnes sur chaque événement ont pu assister aux différentes animations mises en place, 500 personnes environ étaient présentes sur la finale du 10 juin 2023. Plus de 80 participants de tous âges ont participé aux démonstrations ou aux battles.

- Les fêtes de la MJC

-Théâtre

Lieu : Espace VO à Montauban

Spectateurs : 200 spectateurs environ pour chacune des 2 représentations

Participants : 40

Date : 24 juin 2023

Les ateliers théâtre de la MJC (enfants, ados et adultes) ont eu l'occasion de se produire à l'Espace VO à Montauban et ainsi de montrer tout le travail réalisé sur une saison avec



leur intervenant Cyrille Saccas.

De plus, comme en 2022, nous avons travaillé en partenariat avec l'Espace VO à Montauban. Dans ce cadre, les groupes ont pu se produire et ce dans des conditions professionnelles. De plus, les groupes enfants et ados ont eu la possibilité d'assister à un spectacle dans ce théâtre et 2 médiations

culturelles ont été prévues, l'une avec des artistes, l'autre avec le personnel technique du théâtre. Ce projet sera reconduit pour la saison 2023/2024.

MONTAUBAN MJe Les apprentis comédiens de la MJC présentent :

" L'hôpital en folie "

" Drôle de coiffeuse "

" Un braquage farfelu "

Rigolade assurée !

Mise en scène : Cyrille Saccas

**24 juin 2023 à partir de 15h
au théâtre le VO - Entrée libre**

MONTAUBAN MJe

La troupe des adultes de la MJC vous propose :

" Sacrées canailles "

Une comédie de C. Istace
mise en scène par Cyrille Saccas

à l'EPHAD du Feu Follet, ça promet...

**24 juin 2023 à 21h
au théâtre le VO - Entrée libre**

Renseignements : 05.63.63.87.13
secretariat@mjcmontauban.com

Conception graphique : Sacha L1
Images : OpenClipart-Vectors de Pixabay / Mohamed Hassan de Pixabay / Clikr-Free-Vector-Images de Pixabay



Renseignements : 05.63.63.87.13
secretariat@mjcmontauban.com

Conception graphique : Sacha L1
Images : pch.vector sur Freepik / GraphicMama-team de Pixabay



-Gala de danse

Lieu : Centre culturel de Montbeton

Spectateurs : 500 spectateurs environ

Participants : 100

Date : 1^{er} juillet 2023



Le gala de danse de la MJC s'est de nouveau déroulé au Centre Culturel de Montbeton, ce lieu est parfaitement adapté pour la pratique de la danse, la scène est grande, les conditions pour les adhérents et les spectateurs sont exceptionnelles.

Le choix de proposer une action en dehors de Montauban est essentiel. En effet, il est important de pouvoir développer de plus en plus de projets sur le Grand Montauban, territoire d'intervention de la MJC.

Plus de 100 danseuses et danseurs ont participé à ce grand spectacle de qualité où, pendant plus de 2h00, les 500 personnes présentes ont pu admirer les différentes danses proposées, toutes plus originales les unes que les autres. Les adhérents, grâce au travail admirable des intervenants danse de la MJC, ont pu se produire dans des conditions exceptionnelles, avec des professionnels son et lumière.



De plus, sur cette édition, une captation vidéo a été faite de l'évènement et ce dans des conditions professionnelles. Plus de 10 caméras ont été utilisées pour assurer cette enregistrement. Ce projet a pu voir le jour grâce aux compétences de Mr Benjamin Coulon, papa d'une des danseuses, qui a proposé de mettre son talent au service des artistes du jour. Un grand merci à lui. La vidéo est visible sur le site de la MJC



-Concert au Rio Grande

Lieu : Rio Grande à Montauban

Spectateurs : 250 spectateurs

Participants : 40

Date : 7 juin 2023



Le concert de 2023 a eu une saveur un peu particulière car c'était la dernière fois que les musiciens de la MJC ont eu l'occasion de se produire dans ce lieu culturel mythique de la vie montalbanaise avant destruction des

bâtiments. Ce concert a d'ailleurs été le dernier en ce lieu. C'est avec une pointe de nostalgie que nous le quittons.

Cette année encore, plus de 40 musiciens amateurs de tous âges ont pu se produire dans cette salle de concert mythique de Montauban et dans des conditions professionnelles.

Cet évènement nous permet de travailler en partenariat avec le Rio Grande et de faire profiter aux adhérents non seulement des infrastructures mais aussi des professionnels du Rio et notamment les régisseurs. Un travail pédagogique est proposé aux adhérents ce qui leur permet de découvrir toutes les coulisses inhérentes à l'organisation d'un concert.

Nous avons terminé la soirée avec un apéro-concert, dans la cour extérieure du Rio, animé par l'atelier Batucada de la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban.



- Le Grand Mix

Lieu : Place Lalaque

Spectateurs : 500 spectateurs environ

Participants : 90

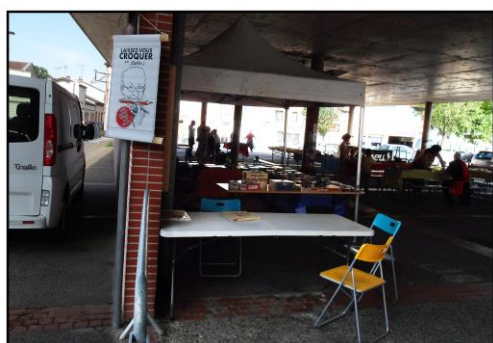
Dates : 27 juin 2023



En partenariat avec les MJC du Tarn-et-Garonne, les MJC de Verdun s/ Garonne et Labastide Saint Pierre, nous avons mis en place la 1^{ère} édition du Grand Mix.

Nous avons créé un événement propre aux MJC du Tarn et Garonne permettant à toutes et tous de passer un moment convivial et de partage autour des loisirs et de l'animation propre aux MJC, le tout dans une logique d'éducation populaire.

Sur la grande scène installée Place Lalaque, des démonstrations de danse et de fitness ont pu avoir avec participation du public. Ce dernier a également pu découvrir plusieurs



stands tout au long de la journée : ludothèque, arts plastiques, escalade (en partenariat avec l'UFOLEP), Trollball (avec la Garde d'Avalon), croquis sur le vif (avec Rosendo Li)...

«Le Grand Mix». Montauban, 17/06/2023. Stand de Croquis sur le vif avec Rosendo Li.

La journée a été couverte par Radio Asso qui a entre autres interrogé les participants tout au long de l'évènement.

LE GRAND Mix

Festival des loisirs culturels et sportifs à Montauban
de 4 à 99 ans !

Buvette & restauration
Installations sportives
Dessin & Ludothèque
Activités 6-11 ans
Dances & Théâtre

Samedi 17 juin de 10 h à 17 h
Place Lalaque

Organisé par les MJC du Tarn-et-Garonne
ENTRÉE LIBRE
Renseignements : 05.63.63.87.13
www.mjcmontauban.com

- Danse ton jazz

Lieu : MJC du Pont des Demoiselles à Toulouse

Spectateurs : 300 spectateurs environ

Participants : 60

Dates : 25 mars 2023

Ce projet est porté par plusieurs MJC toulousaines (MJC Prévert, Pont des Demoiselles, Croix Daurade et Roguet) et la MJC de Montauban.



Le Concours « Danse ton jazz » - Édition 2023 est un concours qui est organisé dans le but de promouvoir la danse Modern Jazz et de donner l'opportunité aux danseurs(euses) de se produire sur scène et de partager leur passion.

En 2023, 2 groupes de la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban y ont participé. Ceux-ci étaient encadrés

par Justine Allègre, intervenante Modern'jazz de la MJC.



➤ **L'Espace de Vie Sociale**

Depuis janvier 2018, la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban a l'agrément Espace de Vie Sociale, agrément donné par la CAF 82.

Un renouvellement a déjà été accordé en 2020 pour une durée de 4 ans (jusqu'en 2023) L'année 2023 a donc été celle du bilan et de la réécriture du nouveau projet pour la période 2024/2027.

Rappel des missions de l'EVS

- Renforcer les liens et les solidarités entre les habitants et les générations
- Etre à l'écoute des habitants pour le développement de projets
- Proposer une offre de services utiles aux habitants
- Soutenir la fonction parentale
- Permettre une appropriation de l'environnement et du cadre de vie
- Accompagner les initiatives des habitants

Enjeux et Objectifs

Enjeu 1 : L'expression des habitants

- Permettre aux habitants de devenir acteurs de leur territoire
- Encourager la prise de responsabilités et la prise d'initiative des habitants

Enjeu 2 : Le lien habitants/organismes, institutions

- Permettre aux habitants d'avoir accès à l'information

Enjeu 3 : Le lien social

- Renforcer les liens sociaux et de voisinage afin de lutter contre l'isolement
- Développer les solidarités

Enjeu 4 : Tissu d'acteurs associatifs

- Développer le partenariat sur le territoire
- Mutualiser les ressources des acteurs sur le territoire

Le suivi et l'évaluation du projet

Le suivi du projet EVS de la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban est assuré par un comité de pilotage qui est constitué de représentants du Grand Montauban, de la municipalité de Montauban, de la CAF, de la MJC, de la SDJES 82 ainsi que de l'association Ça Monte En Bas (association du quartier Villebourbon).

Compte tenu du contexte de renouvellement, le comité de pilotage s'est réuni 2 fois en 2023.

L'évaluation concerne le suivi des indicateurs définis dans les différentes fiches actions. L'objectif est d'être en capacité de mesurer l'impact du projet sur la vie des habitants du territoire mais aussi de se questionner sur le bien-fondé des actions, le sens de ces actions, le fonctionnement de la structure et les moyens mis en œuvre.

Pour plus de détails sur le bilan des 4 années d'agréments et la lecture du nouveau projet, se référer au dossier EVS, disponible à la MJC Montauban.

Actions menées en 2023 dans le cadre de l'EVS

Zoom sur : Café Débats :

Lieu : MJC Montauban

Participants : 50 personnes différentes

Partenariat : Radio Asso enregistre et radiodiffuse les débats sur son antenne : 100.7 et leur site internet sous forme de podcast.

Dates :

-12/01 : « Y a-t-il une vie après la mort ? »

-10/02 : « Le défi écologique sacrifie-t-il le confort social ? »

-09/03 : « Entre l'espèce humaine et la planète : Que voulons-nous sauver ? »

-13/04 : « Qu'est-ce qu'être bien éduqué ? »

- 11/05 : « L'argent mène-t-il le monde ? »
- 08/06 : « L'herbe est-elle toujours plus verte ailleurs ? »
- 12/10 : « Peut-on rire de tout et avec tout le monde ? »
- 09/11 : « A-t-on besoin de professionnels pour faire du lien social ? »
- 14/12 : « Faut-il être riche ou pauvre ? »

La MJC a proposé 9 cafés-débats cette année. La fréquentation a été moindre au fur et à mesure de l'année. Après 9 années d'existence pour les cafés débats, une réflexion est engagée afin de redynamiser cette action

.

En tout, c'est environ 50 personnes différentes qui ont été concernées par ce projet.

Cette action permet à des citoyens de se retrouver et de débattre librement de problématiques de société. Elle a répondu également à un besoin de s'exprimer et d'échanger des avis sur des sujets sociétaux.

Ces rencontres gratuites sont ouvertes à tous les publics.

La MJC a travaillé en partenariat avec le cinéma Le Paris. Nous y avons animé 2 ciné-débat. Initiés par un adhérent, le premier traitait de sujet écologique. Le deuxième, dans le cadre des journées Olympes De Gouges traitait de la pratique artistique et scolaire de jeunes de quartiers prioritaires. Pour l'occasion, les adhérentes de la MJC en atelier de danse avec Justine, sont venues pour participer et proposer une chorégraphie aux spectateurs.

La convention avec le lycée Bourdelle s'est poursuivie sur l'animation de cafés débats mensuels le mercredi soir avec des internes.

Au total en 2023, 7 cafés débats ont été animés au lycée Bourdelle par la MJC Montauban, touchant une quinzaine d'élèves différents.

Zoom sur : Ouverture de la MJ 'Chouette : la ludothèque avec :

Lieu : MJC Montauban et marché

Participants : 30 participants par soirée : environ 200 personnes tout au long de l'année

L'année 2023 pour la ludothèque c'est :

- l'organisation du prêt de jeux et mise en place du règlement de la ludothèque.
- Adhésion au réseau : Association des Ludothèques de France
- la fidélisation d'une équipe de bénévoles en constante évolution
- 2 soirées jeux mensuelles dès septembre 2022, ouverte à tous et gratuite. Elles sont animées par les permanents de la MJC ET les bénévoles de la ludothèque notamment par l'équipe de l'association « Si T'es Jeu ».
- Une ouverture mensuelle un samedi après-midi, organisé par les bénévoles
- une ouverture tous les jeudi après-midi par un groupe de bénévole depuis Octobre 2022
- 1 présence sur le marché du samedi pour communiquer et faire jouer les passants.

Zoom sur : Activités familles

Lieu : MJC Montauban les mercredi et vacances scolaires

Participants : 10 participants par atelier : environ 80 personnes différentes sur l'ensemble des activités familles de l'année.

Nouvelle organisation pour les activités familles, désormais nommées « Mercredis caméléons » et « Vacances Caméléons ».

Nous avons particulièrement développé des activités offrant une place importante et permettant aux familles de passage sur la structure de participer.

En quelques mots :

- Enregistrement de contes lus par les adhérents en partenariat avec RadioAsso.
- Balades nature avec une artiste-chercheuse en botanique sur un même sentier mais sur 4 saisons différentes.
- Ouverture de la ludothèque et dissémination de jeux à travers la MJC. Partage de jeux au plus grand nombre et promotion de la ludothèque.
- Goûters contés à chaque période. Cuisine puis conte par une adhérente, artiste de la Caravane Joyeuse.
- Stand d'informations à l'entrée de la MJC portant sur l'ensemble des actions possibles sur la période à venir.

Les différents projets valorisés au sein de l'EVS :

- Orienter les publics
- Accueil: info des habitants et des usagers
- Ateliers FLE/Alpha
- Aide aux projets des personnes
- Aides aux devoirs (en partenariat avec le collège Jean Jaurès)
- Espace jeunes: jeunes acteurs de leurs loisirs
- ALSH/Mercredis récréatifs
- Prêt de salles aux associations : SSNTG, NousToutes82, Essaimer, MSU, La Garde d'Avalon...etc.
- Membre des Promeneurs du net
- Développement des partenariats institutionnels et associatifs

Perspectives

La MJC va continuer et renforcer ce qui a été mis en place et développer le projet, tout en continuant à saisir les opportunités et à répondre à la demande des habitant.e.s et des partenaires.

Via des actions parents/enfants notamment, nous avons toujours le projet mettre en place un café des habitant.e.s, qui sera un lieu convivial où les échanges entre les participant.e.s seront privilégiés. Les actions en lien avec la parentalité seront développées de manière conséquente.

L'accès à la culture, la mise en place régulière de soirées jeux et de sorties familiales resteront bien entendu des actions que nous continuerons à privilégier. Nous continuerons également à renforcer les partenariats engagés et à en développer de nouveaux.

➤ Les actions diverses de la MJC

Depuis plusieurs saisons, la MJC a développé plusieurs partenariats avec des organismes divers. Suivant les projets demandés, les compétences internes de la MJC, notamment celles des animateurs techniciens, sont proposées aux partenaires.

En 2023, la MJC a travaillé avec plusieurs structures et/ou institutions enfance/ jeunesse et ce sur des projets très variés.

Structures partenaires et projets développés :

- CMPP Ingres**: projet **théâtre** (25 heures)
- Sessad Pech Blanc : les Albarèdes** : projet autour du **brain ball** (1h30 d'intervention)
- IME Pech Blanc** : Projet autour des **arts plastiques** (32 heures d'intervention)
- IME Pech Blanc** : Projet autour de la **musique** (34 heures d'intervention)
- Foyer Pech Blanc** : Projet autour du **théâtre** (24 heures d'intervention)
- Ecole Albefeuille** : atelier **théâtre** (31 heures d'intervention)
- Ecole Albefeuille** : atelier **capoeira** (9 heures d'intervention)
- Inspection académique** : **arts plastiques, Musique et théâtre** (70 heures d'intervention)
- Ecole de Birac** : projet **arts plastiques** (4 heures d'intervention)
- Lycée Bourdelle** : atelier **Café-citoyen** (10h30 d'intervention)

Nombre de partenaires	Heures totales d'intervention	Moyenne par structure	Nombre d'ateliers pratiqués
7	241	34	6

Divers

-prêt de salles aux associations ou autres structures : l'ADEAR, hôpital pour enfants, écoles, association AMAR, SSNTG, Association AMAR, association SmashBros Univers (Gaming), association « Temps Danse », groupe de jeunes danseurs, Association la Garde d'Avalon, FNE 82, association « Si t'es jeu », Relience 82, OCCE, Culture du Cœur, Association sunlight evenements.

- Mise à disposition des minibus de la MJC aux associations
- contribution très régulière de la MJC à la vie du réseau MJC Occitanie
- financement de la formation des salarié.e.s :
 - Formation sur les logiciels libres pour la secrétaire-graphiste de la MJC
 - Licence pro pour l'animateur familles
 - Accueil d'une stagiaire BPJEPS en contrat de professionnalisation
 - Formation sur l'organisation d'évènements pour l'animatrice enfance-Jeunesse
 - Formation Lectio pour l'agent-d'entretien
 - Formation yoga pour l'animatrice yoga
 - Formation pilates pour l'animatrice fitness
 - Formation « terre sigillée » pour l'animatrice poterie
 - Formation « Appro BAFA » pour l'animatrice des mercredis récréatifs
 - Formation PSC1 pour 7 salariés de la MJC

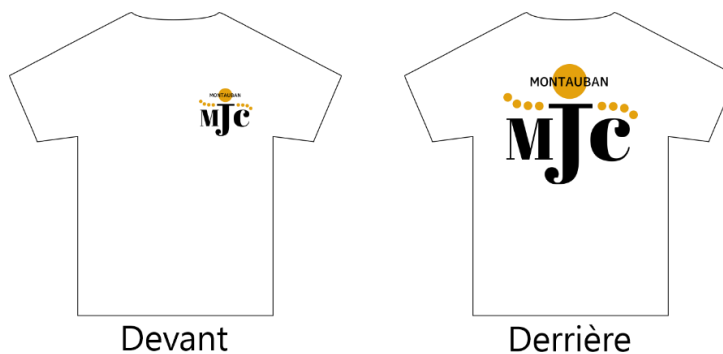
COMMUNICATION

Le travail autour de la communication s'est poursuivi tout au long de l'année 2023 et la majeure partie des actions prévues l'année précédente a été mise en place :

- le tampon de la MJC a été refait en intégrant le nouveau logo :



- des tee-shirts personnalisés ont été conçus et sont utilisés lors des diverses manifestations :



- la première édition du Grand Mix Festival a eu lieu en juin 2023 et a nécessité un important travail de communication : création d'un logo et d'une charte graphique repris sur tous les supports (affiche, programme, banderole, gobelets...)





- une enseigne caisson a été installée sur la façade, permettant enfin à la MJC d'exister dans sa propre rue :



- la plaquette des activités a été entièrement réalisée par la graphiste Sacha Li à l'aide du logiciel CorelDRAW. Les laborieux allers-retours de correction des anciennes plaquettes ont été économisés et le nombre d'erreurs et d'approximations a été considérablement réduit. En effet, le fait que la plaquette soit gérée en interne évite les mélanges d'informations et implique une meilleure connaissance du terrain, donc un résultat de meilleure qualité. Le livret est passé de 32 à 36 pages afin d'en optimiser l'organisation, la lisibilité et l'accessibilité, prenant également en compte la plus grande diversité d'activités proposées (EVS plus étoffé et lancement de la ludothèque). En 2023, pour des raisons financières, la plaquette a été imprimée à seulement 2 000 exemplaires, ce qui se révèle largement suffisant pour couvrir les besoins tout au long de l'année. Comme toujours, la cohérence graphique et la prédominance du blanc (visuellement plus attractif) ont été conservées :



- le site, la newsletter mensuelle, le compte Instagram ainsi que la page Facebook continuent d'être utilisés. La signalisation routière reste à développer.
- en fin d'année 2023, les stickers pour les minibus, le tableau de verre sur la façade, la boîte aux lettres et la porte ont été conçus et commandés.

La MJC continue de se questionner quant à la communication, un pilier fort du maintien et du développement de la structure : comment optimiser nos pratiques et nos ressources ? Comment atteindre les gens dans une période d'individualisme et de sollicitation médiatique croissants ? Quelle(s) pratique(s) abandonner au profit de quelle(s) autre(s) ? L'optique envisagée serait de revenir aux sources : plus de contact direct, de documents papier tangibles ; davantage de visuels artistiques et d'authenticité pour éviter l'invisibilité d'une communication standardisée et mise à la portée de tous à travers des applications comme Canva ou l'intelligence artificielle. En tant que structure sociale se nourrissant de et encourageant la singularité et la diversité des publics, en tant qu'équipe réactive et à l'affut, nous pensons que la MJC est en mesure d'adopter une position originale, riche et profondément humaine, à contrecourant d'une époque où la simplification à outrance et l'inattention sont de redoutables fléaux.

Les objectifs pour l'année 2024

- Continuer le travail pour retrouver un équilibre financier pérenne pour l'association
- Préparer la rentrée 2024/2025
- Recherche de financement : travailler sur la PS jeunes (CAF)
- Développer et formaliser le projet en adéquation avec les moyens alloués (humains, financiers...)
- Continuer le travail engagé concernant les moyens de communication de la MJC : DLA
- Renforcer la transmission des valeurs de la République avec une attention particulière portée à la laïcité et à la citoyenneté
- Mettre au centre du projet de la MJC la valorisation des pratiques artistiques et culturelles et notamment celles des jeunes
- Dynamiser les partenariats avec les institutions, les collectivités territoriales, les établissements scolaires et le mouvement associatif local
- Continuer à impliquer les adhérent.e.s et les usagers dans la vie de l'association (projets, activités, Conseil d'Administration...)
- Continuer à réfléchir avec la collectivité à un réaménagement de la MJC
- Pérenniser et développer encore les actions en direction des jeunes, toujours en favorisant la participation active de ces derniers dans les différents projets mis en place mais aussi en transversalité avec les autres domaines d'activités

Equipe 2023

ALCARAZ Odile	Sophrologie
ALLEGRE Justine	Modern'jazz
ANSTTET Déborah	Comptable
AUQUIERT Yohann	Capoeira
BOUDEL Benoit	Capoeira
CAMILLONI Elodie	Hip hop
CARRIER Raphaëlle	Stagiaire BPJEPS en Contrat Pro
CLARET Franck	Guitare Chant, éveil musical
CRETENET Christel	Barre au sol, stretching, Fitness, gym enfants, ancrage
DHALLUIN Cathy	Piano, zumbini, aéro danse
DIEVART Claudine	Yoga
DIAHAM Moussa	Robotique
DOUDOUX Joël	Dessin BD
ERDODY Muriel	Chant/guitare percussions chant
GUIONIE Xavier	Batterie
HANTZER Sylvie	Piano
KELLY Karen	Anglais
KERR Julie	Anglais
KUYUMCU Fatma	Agent d'entretien
LARIVE Elodie	Stagiaire BPJEPS (Action familles)
LACEY Laetitia	Anglais
LAROSE Corine	Flamenco/danse sévillane
LENOIR Nicolas	Samba Batucada
LI RUBIO Rosendo	Dessin
LI RUBIO Sacha	Secrétariat-graphisme
LLEBRES Christine	Poterie
LOISON Margaux	Modern'Jazz
LORMIERES Nelly	Pilates/ Gym entretien
LOUCHARD Stéphanie	Sophrologie
MACAREZ Aurélie	Ancrage et équilibre et Téhima
MALIQUE Sindy	Animatrice Jeunes
MESLI Kevin	Hip Hop
MEUNIER Constant	Animateur EVS
PERTICOZ Denis	Direction
RIVIERE Christelle	FLE/Alphabétisation
SACCAS Cyrille	Théâtre adultes, enfants
SAGNES-PARRAU Justine	Stagiaire BPJEPS (Action jeunes)
SANPONS Romain	Batterie
SCOWN-RAYNAL Carole	Dessin BD
WAJIH Imtiaz	Anglais

Rapport financier 2023

Analyse du compte de résultat

Le compte de résultat 2023 est déficitaire à hauteur de 24779,88€, celui de l'exercice 2022 l'était à hauteur de 51963,51€.

Le montant total des produits du compte de résultat s'élève à 410088.07€, en augmentation par rapport à l'exercice précédent (+9,9%).

Nous pouvons noter plusieurs faits marquants impactant fortement l'exercice comptable 2023 :

-les dépenses concernant les actions engagées en 2023 ont augmenté passant de 174872,22 à 197791,76. Cette hausse (+13,1%) est liée essentiellement à 2 points : la MJC prend en charge depuis 2023 une partie du poste de directeur qui, pour rappel, est embauché par la FRMJC Occitanie. Cette prise en charge par la MJC s'élève à 4937€. De plus, la MJC ayant retrouvé une activité normale, les rémunérations d'intermédiaires (prestataires d'ateliers) sont revenues au niveau qui était le leur d'avant la crise sanitaire.

-les salaires et traitements ont été maîtrisés et ce malgré les augmentations régulières tout au long de l'année afin de compenser l'inflation. Les cotisations sociales sont au même niveau que lors de l'exercice 2022.

-Dans un contexte difficile, la MJC a su faire des efforts quant à ses dépenses, celles-ci n'augmentant au total que de 2,27%.

-les subventions reçues par la MJC sont en légère augmentation (+5.39%). Elle s'explique principalement par l'augmentation de la subvention du Conseil Départemental 82 qui est passée de 12000 à 18600€.

-enfin, les cotisations ont augmenté (+33,92%), en lien avec la reprise d'activité. En effet, nous constatons que le nombre d'adhérents de la MJC est au même niveau qu'en 2019, cette augmentation s'est fait pleinement ressentir sur l'exercice 2023. Cependant, l'impact

concernant l'augmentation des cotisations en septembre 2023 n'a eu qu'une influence limitée sur 2023. L'effet sera beaucoup plus visible sur l'exercice 2024.

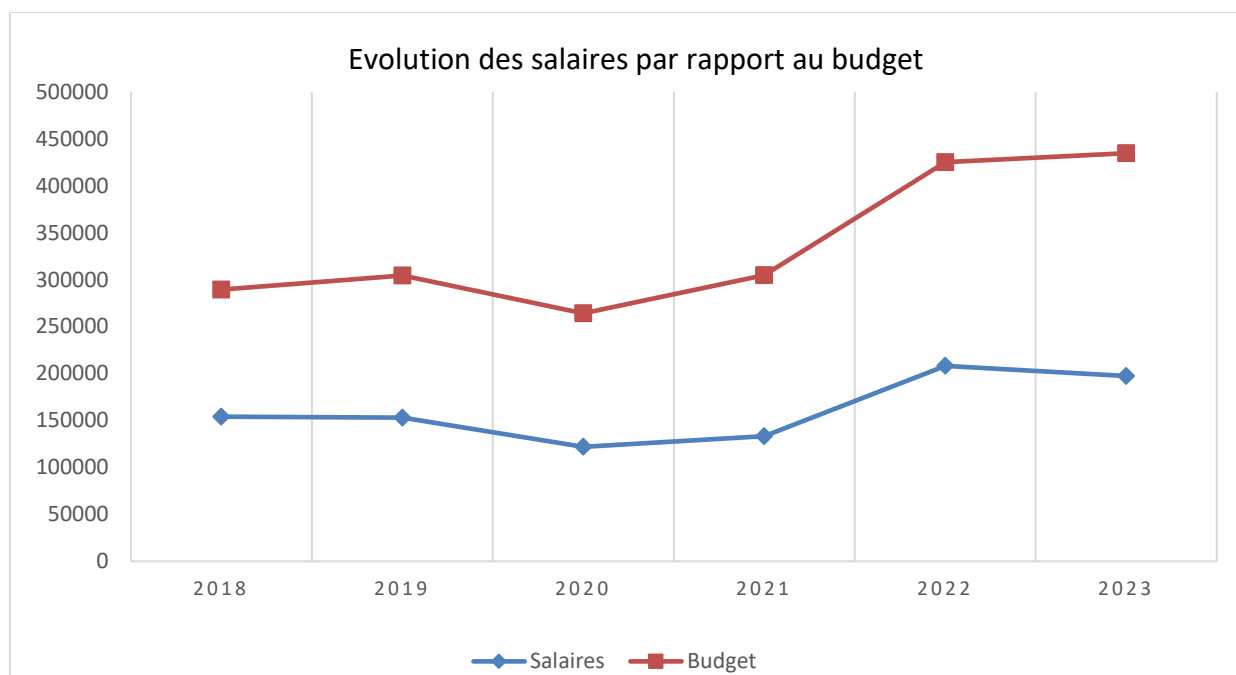


Figure 12

La masse salariale est directement liée à l'activité et le graphique ci-dessus nous permet de comparer l'évolution de l'activité et celle du budget.

Celle-ci représente 45,44% du budget contre 48,9% l'année passée. Elle est en légère diminution pour les raisons que nous avons citées précédemment. Nous pouvons donc dire que la masse salariale est maîtrisée.

Compte de résultat global 2023

COMPTE de RESULTAT (€)					
1er janvier 2023 - 31 décembre 2023					
Charges	2023	2022	Produits	2023	2022
Charges d'exploitation	4 34777,95	4 24584,87	Produits d'exploitation	4 07826,83	3 72089,82
60 - Achats	8 059,03	1 0570,78	74 - Subventions d'exploitation reçues	1 45875,26	1 37999,63
Carburant minibus	1146,11	1002,05	ETAT - DDCSPP		
Fournitures d'entretien	774,19	542,80	ETAT - politique de la ville, VVV		1300,00
Petit équipement	1637,17	2616,87	GMCA (fonctionnement, Projet)	54500,00	52500,00
Fournitures administratives	1025,03	770,81	GMCA (Compensation Bonus accessibilité)	5595,00	5895,00
Fournitures pédagogiques	3476,53	5638,25	autres		461,81
			FDMJC / Conseil Général	18 600,00	12000,00
			CAF (dotation globale, PSO et EVS)	67180,26	66142,82
			Fond de solidarité		
61/62 - Autres achats et charges externes	1 97791,76	1 74872,22	70/75 - Adhérents MJC	2 00278,65	1 50418,59
Location mobilière	2337,60	1383,36	Adhésions	14 252,00	11512,00
Entretien du bâtiment	43,56	693,60	Cotisations	18 6026,65	138 906,59
Entretien et maintenance	6530,74	6237,54			
Prime d'assurance	5614,46	5460,61	79 - Transferts de charges	2 3368,74	2 5085,19
Documentation pédagogique	158,30	308,05	ASP (CAE, emploi jeune, service civique)	860,00	9333,34
Prestations de services	49505,96	44061,61	Aide au paiement URSSAF		
Rémunération d'intermédiaire	50455,52	38297,57	Activité partielle		
Paste de direction	47392,00	42455,00	Remboursements (cpam,FRMJC ...)	22508,74	15751,85
Honoraires	7472,50	7206,00			
Publicité, publication, photocopies	1904,00	6063,60	70/75/78 - Autres produits	3 8304,18	5 8586,41
Déplacements, missions, réception	5212,14	4142,31	Remboursement matièresières	567,90	163,50
Alimentation	9582,01	8610,62	Prestation de services	112 48,31	11245,50
Affranchissement/timbres	496,19	196,85	Vente boissons	1002,25	636,68
Téléphone	3086,22	2959,46	Autres produits d'exploitation	3,25	504,50
Services bancaires	284,94	321,10			
Adhésion cotisation	5941,60	4310,08	Autres produits de gestion courante	327,87	5289,23
Autres	1774,02	2164,86	Participation aux frais d'entretien		
			Rep. des ressources non utilisées sur subv		
63 - Impôts taxes et versements assimilés	3 170,29	3 253,08	Rep provision pour risques et charges	25155,00	40747,00
Formation professionnelle	3170,29	3253,08			
Taxe sur les salaires	-	-			
Autres impôts et taxes	-	-			
64 - Salaires et traitement	1 53659,73	1 62956,52	Produits divers	2 261,24	1 051,54
Rémunération du personnel	150223,48	152779,08			
Rémunération intermittents	1204,95	1341,93	76 - Produits financiers	2 261,24	1 051,54
Provisions congés payés	449,00	1118,00	Revenus des VMP		
Gratification service civique	894,14	-	Autres produits financiers	2261,24	1051,54
Indemnités et avant. divers	888,16	7317,51			
64 - Charges sociales	4 3921,92	4 5633,72	77 - Produits exceptionnels	0,00	0,00
Charges patronales sur congés payés	112,00	280,00	Autres produits exceptionnels		
Urssaf	22622,10	25516,28	Produits des cessions d'éléments d'actifs		
Retraite/prévoyance	6788,88	8259,28	QP subventions investissements		
Pole emploi			Rep sur provion exceptionnelle		
Formation du personnel	10498,61	7234,40			
Charges patronales intermittents	594,99	658,07			
Mutuelle	1495,81	1428,84			
Médecine du travail	1809,53	2256,85			
65 - Autres charges	1 343,37	1 025,54			
Brevets, licences, concessions	873,14	777,32			
Charges irrécouvrables	-	194,00			
Autres charges de gestion	470,23	54,22			
68 - Dotations aux amortissements	2 6831,85	2 6673,01			
Amortissements immob.corporelles	694,85	1518,01			
Dotations aux provisions	26137,00	25155,00			
Fonds dédiés					
excédent d'exploitation	- 26951,12	- 52495,05			
Charges diverses	90,00	520,00			
66 - Charges financières	0,00	0,00			
Charges financières	0,00	0,00			
67 - Charges exceptionnelles	90,00	520,00			
Sur exercice antérieur	90,00	520,00			
Valeur comptable des immobilisations cédées	0,00	0,00			
Dotaton exceptionnelle amort. et provisions					
Résultat de l'exercice : excédent			Résultat de l'exercice : déficit	24779,88	51 963,51
TOTAL GENERAL	4 34867,95	4 25104,87	TOTAL GENERAL	4 34867,95	4 25104,87
Valorisation des avantages perçus par l'association	44 700,90	44 700,90			
Mise à disposition des locaux	44 700,90	44 700,90			
Participation à la mise à disposition du directeur					

Les Charges

Le montant total des charges s'élève à 434867,95€.

Ce total est en légère augmentation comparé à celui de l'exercice précédent (425104,87€ contre 434777,95€ cette année).

Comme nous l'avons signifié précédemment, la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban a maîtrisé ses dépenses. Certaines d'entre elles, notamment les rémunérations d'intermédiaires, sont revenues à un niveau normal en lien avec la reprise complète et entière de l'activité de l'association.

A noter cependant, que, depuis cette année, et comme nous l'avons laissé entendre lors de notre dernière Assemblée Générale, la MJC prend en charge une partie du coût du poste de directeur, qui pour rappel est salarié de la FRMJC Occitanie, et ce à hauteur de 4937€.

Concernant les salaires et traitements, cette dépense est totalement maîtrisée et ce malgré les fréquentes augmentations conventionnelles afin de compenser les effets de l'inflation.

Les produits

Répartition des ressources en 2023

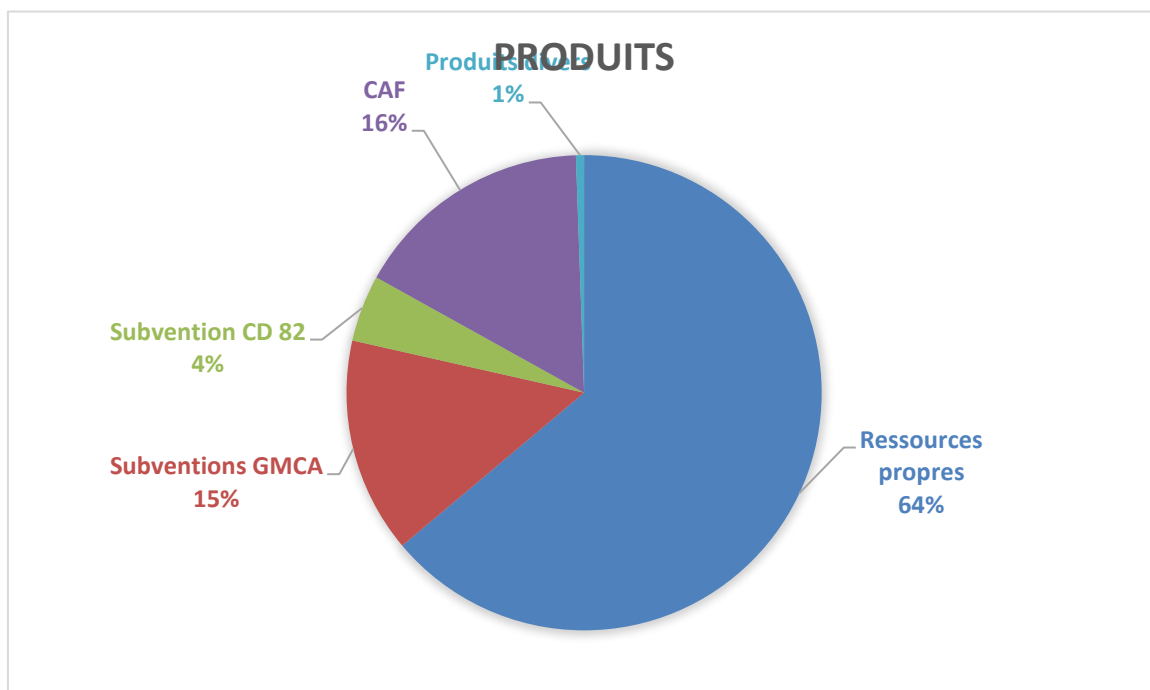


Figure13

Nous constatons que la MJC génère ses propres ressources à hauteur de 64%, en légère augmentation par rapport à la saison passée (63%). Celles-ci viennent principalement des ateliers qui s'autofinancent à 100%, aucune subvention n'étant allouée à ce domaine d'activités.

Les ressources propres de la MJC reviennent sensiblement au niveau d'avant crise, quand celles-ci étaient aux alentours de 68%. Cette reprise d'activité est visible notamment avec l'augmentation des adhérents sur l'année 2023, ainsi que l'augmentation des cotisations en septembre 2023. Cette dernière se verra de manière plus significative sur une année complète en 2024. En effet, cette augmentation n'a impacté l'exercice 2023 que sur 4 mois de septembre à décembre 2023.

Les subventions sont en légère augmentation grâce notamment à l'augmentation de la subvention du Conseil Départemental 82 qui est passé de 12000€ à 18600€. Cependant les subventions de fonctionnement des collectivités (hors subvention poste de directeur) représentent seulement 6% de nos ressources totales ce qui reste très insuffisant.

Les produits d'activités de la MJC, les cotisations notamment, ont considérablement augmenté par rapport à 2022 (186026,85€ contre 138906,59 €). Cette augmentation

s'explique par le retour des adhérent.e.s et l'augmentation des cotisations, qui sera plus visible en 2024.

Le compte 79 (transfert de charges) correspond essentiellement aux aides que nous avons eues dans le cadre de l'emploi d'un contrat de professionnalisation en 2023 mais aussi et surtout des remboursements par notre OPCO Uniformation des frais de formation concernant le personnel parti en formation en 2023. Il est en nette augmentation, en lien notamment avec la formation longue qu'a suivi l'animateur familles de la MJC

Concernant le compte 74 (subventions d'exploitation reçues), les subventions représentent 35% des produits de la MJC, en légère diminution par rapport à l'année passée (37%). Nous avons un agrément pour 4 années (2020-2023) concernant l'EVS (convention avec la CAF), avec le financement qui en découle. De plus, comme il est important de le rappeler, les 42500€ concernant le financement du poste de directeur, sont reversés à la FRMJC Occitanie. Sur ces 145875,26€ de subventions, seulement 25000€ (10000€ GMCA et 15000€ CD82) concernent le fonctionnement de la MJC soit 17,13% des subventions. Les autres sont fléchées sur des projets. Pour faire vivre ces projets, la MJC a besoin de subventions de fonctionnement. Les subventions sur projet ne peuvent se substituer au manque de fonctionnement. C'est un point de vigilance que nous devons encore et toujours garder afin de pouvoir remplir nos missions d'éducation populaire.

Résumé et conclusion

Le résultat de l'exercice 2023 est donc déficitaire à hauteur de 24779,88€, comme celui de l'exercice 2022 (51963,51€).

La Maison des Jeunes et de la Culture qui a subi en 2022 le contrecoup de la crise financière, a réduit son déficit sur l'exercice 2023 grâce entre autres aux retours des adhérents à un niveau comparable à 2019 mais aussi aux décisions qui ont été prises par le Conseil d'Administration dont les répercussions seront encore plus visibles sur l'exercice 2024.

Comme nous l'avions prédit lors de l'Assemblée Générale 2022, la reprise normale de l'activité et l'augmentation du nombre d'adhérents à la rentrée 2022/2023, à un niveau

similaire d'avant la crise, ont donc eu un impact certain sur l'exercice 2023. C'est encourageant pour les années à venir.

Les choix que nous avons faits (augmentation des cotisations en septembre 2023 et ce pour la 1^{ère} fois depuis 2015) semblent donc avoir été les bons.

Cependant, nous nous devons de rester vigilants et continuer à maîtriser nos dépenses. Les subventions de fonctionnement nous manquent encore et toujours. Dans un contexte post-covid et inflationniste, cela risque de devenir extrêmement compliqué. Nous défendons des valeurs d'Education Populaire, et dans ce cadre, la participation sous forme de cotisations des adhérents de la Maison des jeunes et de la Culture, ne peut être la variable ajustable afin de boucler le budget de l'association. Les ressources propres de la MJC représentent déjà 64% de nos ressources totales, nous pourrions difficilement aller au-delà.

Ces incertitudes ne doivent cependant pas empêcher la Maison des Jeunes et de la Culture de se projeter.

La MJC continuera à se montrer rigoureuse dans la gestion de ses finances et se devra de le rester.

Les perspectives d'avenir envisagées ne nous exonèrent pas de continuer les efforts entrepris depuis 8 ans. La MJC de Montauban se doit donc de rester vigilante et de maîtriser ses dépenses, notamment celles de fonctionnement et de charges d'activités, il est plus difficile conventionnellement de maîtriser les dépenses concernant la masse salariale.

Analyse du bilan

Bilan au 31 décembre 2023

(Tableau page suivante)

BILAN au 31/12/2023
Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

ACTIF					PASSIF		
			2023	2022		2023	2022
Actif immobilisé	Valeur d'achat	Amortissements	Valeur nette	Valeur nette	Fonds propres	35 129,13	59 909,01
<u>Immobilisations Incorporelles</u>	1 010,41	870,05	140,36	258,69	Fonds associatifs	59 909,01	111 872,52
Logiciels, brevets, licences	1 010,41	870,05	140,36	258,69	Projet associatif		
<u>Immobilisations Corporelles</u>	56 154,27	55 983,53	170,74	747,26	Résultat de l'exercice	- 24 779,88	- 51 963,51
Installations techniques, matériels	27 246,79	27 246,79	-		Autres Fonds associatifs	-	-
Autres immobilisations corporelles	28 907,48	28 736,74	170,74	747,26	Subventions d'investissements		
					Quote part subvention		
					Provisions pour risques et charges	26 137,00	25 155,00
Actif circulant					Dettes		
<u>Créances</u>					<u>Fournisseurs et comptes rattachés</u>		
Facture à établir					Frs - Factures non parvenues	10 642,08	6 557,16
Autres produits à recevoir	14 797,50		14 797,50	38 317,63		10 642,08	6 557,16
Personnel rémunérations dues	940,00		940,00	980,50	<u>Dettes fiscales et sociales</u>		
Organismes sociaux	13 857,50		13 857,50	37 262,11	Personnel Rémunérations dues	24 639,99	26 099,21
				75,02	Dettes provisionnées sur congés payés		
<u>Disponibilités</u>					Organismes sociaux	7 240,00	6 791,00
Valeurs à l'encaissement					Charges sociales sur congés payés	14 804,17	16 702,97
Compte chèque Crédit agricole	180 838,89	-	180 838,89	170 075,67	Autres impôts et taxe	1 810,00	1 698,00
Compte chèque Caisse d'Epargne	7 262,40		7 262,40	8 936,25	Mutuelle et prévoyance	106,00	140,00
Caisse d'Epargne Séjours jeunes	93 406,79		93 406,79	83 023,27	<u>Autres dettes</u>	679,82	767,24
Livret Crédit Agricole	-		-		<u>Découverts, concours bancaires</u>	25,91	
Crédit Agricole DAT	-		-		<u>Produits constatés d'avances</u>		
Dav CRCA séjours	79 789,63		79 789,63	77 528,39	Produits constatés d'avances	101 029,13	97 455,45
Caisse MJC	-		-			101 029,13	97 455,45
Caisse séjour				31,29			
Caisse séjour accueil jeune	380,07		380,07	458,91			
Intérêts courus à recevoir				22,91			
				74,65			
<u>Charges constatées d'avances</u>	-		-				
Charges constatées d'avances	1 655,75	-	1 655,75	5 776,58			
	1 655,75		1 655,75	5 776,58			
	254 456,82 €	56 853,58 €	197 603,24 €	215 175,83 €		197 603,24 €	215 175,83 €

L'actif immobilisé

La valeur nette des immobilisations s'élève à 311,1€. Il s'agit du matériel, logiciel et mobilier acquis avant le 31 décembre 2023.

L'actif circulant

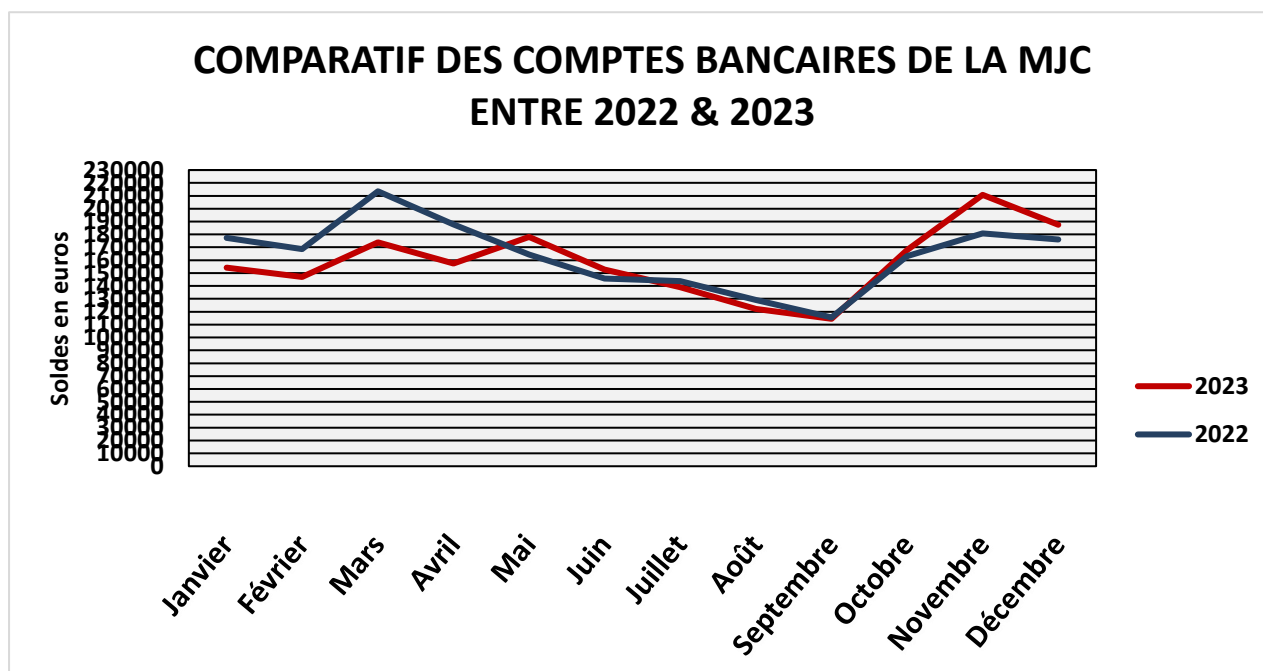
Il s'agit des sommes qui nous sont dues, celles que nous avons payées d'avance et nos disponibilités bancaires.

Le poste « Créances » est de 14797,50€. Il s'agit principalement de subventions ou de cotisations non encore perçues au 31 décembre 2023. Ce compte est en diminution par rapport au 31 décembre 2022, les créances représentaient 38317,63€.

Les disponibilités d'un montant de 180838,89€ couvrent les dettes qui s'élèvent à 35282,07€. Il est primordial d'avoir une avance suffisamment conséquente de trésorerie, notamment pour pouvoir subvenir à toutes les dépenses de la MJC (plus de 36000€ par mois) et ce jusqu'au début de l'année civile suivante, période où sont versées notamment les différentes subventions demandées par la MJC de Montauban à ses partenaires financiers. La Maison des Jeunes et de la Culture dispose de plus de 5 mois de trésorerie, comme l'année dernière (le nombre de mois en général préconisé dans toute structure est 6). Il faut que l'on reste extrêmement vigilant sur ce point.

Evolution de la trésorerie (en banque)

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
2023	154164,84	146989,55	173958,16	157480,02	177997,44	152756,8	139074,15	122161,07	114499,94	167909,6	210747,22	187429,48
2022	177250,86	168516,88	213495,45	187669,02	164299,85	145865,88	143732,92	129133,52	115567,18	163148,85	180784,5	176203,77



Les fonds propres

Ils sont constitués des réserves et du résultat de l'exercice. Les fonds propres de la MJC avaient été complètement absorbés par les résultats déficitaires des exercices 2014 et 2015. Les exercices suivants nous avaient permis de renflouer le fond associatif de manière conséquente. En 2022, il était de 111872,52€. Le fond associatif de l'association nous a permis d'absorber le déficit de l'année dernière (-51963,51€) et nous permet encore d'absorber celui de cette année (-24779,88€). En 2 ans, nos capitaux propres ont diminué des 2/3, et nous nous devons de les reconsolider. Nous avons besoin de réserves conséquentes pour faire face à nos engagements vis-à-vis de nos salariés notamment. Pour rappel, nos dépenses mensuelles sont de plus de 36000€ dont plus de la moitié concerne la masse salariale et la rémunération de nos associations prestataires.

Les dettes

Il s'agit de sommes dues au titre des factures non parvenues au 31 décembre 2023, et des charges sociales non payées à la clôture de l'exercice.

Budget Prévisionnel

(Tableau page suivante)

Budget prévisionnel 2024

1er janvier 2024 - 31 décembre 2024

<i>Charges</i>	2024	2023	<i>Produits</i>	2024	2023
Charges d'exploitation	436150,00	434777,95	Produits d'exploitation	425300,00	407826,83
60 - Achats	9150,00	8059,03	74 - Subventions d'exploitation reçues	160100,00	149875,26
Carburant minibus	1350,00	1146,11	ETAT - DDCSPP		
Fournitures d'entretien	1250,00	774,19	ETAT - politique de la ville, VVV	9000,00	
Petit équipement	1200,00	1637,17	GMCA (fonctionnement, Projet)	54500,00	54500,00
Fournitures administratives	1100,00	1025,03	GMCA (Compensation Bonus accessibilité)		5595,00
Fournitures pédagogiques	4250,00	3476,53	autres	1100,00	
			FDMJC / Conseil Général	26500,00	18600,00
			CAF (dotation globale, PSO et EVS)	69000,00	67190,26
			Fond de solidarité		
61/62 - Autres achats et charges externes	183400,00	197791,76	70/75 - Adhérents MJC	215500,00	200278,65
Location mobilière	1400,00	2337,60	Adhésions	15000,00	14252,00
Entretien du bâtiment		43,56	Cotisations	200500,00	186026,65
Entretien et maintenance	6000,00	6530,74			
Prime d'assurance	9800,00	5614,46	79 - Transferts de charges	22600,00	23368,74
Documentation pédagogique	300,00	158,30	ASP (CAE, emploi jeune, service civique)	4500,00	860,00
Prestations de services	32400,00	49505,96	Aide au paiement URSSAF		
Rémunération d'intermédiaire	52000,00	50455,52	Activité partielle		
Poste de direction	50000,00	47392,00	Remboursements (spam, FRMJC ...)	18100,00	22508,74
Honoraires	8000,00	7472,50			
Publicité, publication, photocopies	2000,00	1904,00	70/75/78 - Autres produits	27100,00	38304,18
Déplacements, missions, réception	5450,00	5212,14	Remboursement matièresières		567,50
Alimentation	10450,00	9582,01	Prestation de services		11248,31
Affranchissement/timbres	200,00	496,19	Vente boissons	800,00	1002,25
Téléphone	3000,00	3086,22	Autres produits d'exploitation		3,25
Services bancaires	300,00	284,94			
Adhésion cotisation	6000,00	5941,60	Autres produits de gestion courante	300,00	327,87
Autres	100,00	1774,02	Participation aux frais d'entretien		
			Rep. des ressources non utilisées sur-sub		
63 - Impôts, taxes et versements assimilés	4000,00	3170,29	Rep provision pour risques et charges	26000,00	25155,00
Formation professionnelle	4000,00	3170,29			
Taxe sur les salaires	-	-			
Autres impôts et taxes	-	-			
64 - Salaires et traitement	159000,00	153659,73	Produits divers	2200,00	2261,24
Rémunération du personnel	159000,00	150223,48			
Rémunération intermittents		1204,95	76 - Produits financiers	2200,00	2261,24
Provisions congés payés		449,00	Revenus des VMP		
Gratification service civique		894,14	Autres produits financiers	2200,00	2261,24
Indemnités et avant divers		888,16			
			77 - Produits exceptionnels	0,00	0,00
64 - Charges sociales	52200,00	43921,92	Autres produits exceptionnels		
Charges patronales sur congés payés	200,00	112,00	Produits des cessions d'éléments d'actifs		
Urssaf	26000,00	22622,10	QP subventions investissements		
Retraite/prévoyance	9000,00	6788,88	Rep sur provion exceptionnelle		
Pole emploi					
Formation du personnel	11500,00	10498,61			
Charges patronales intermittents		594,99			
Mutuelle	2500,00	1495,81			
Médecine du travail	3000,00	1809,53			
65 - Autres charges	1400,00	1343,37			
Brevets, licences, concessions	900,00	873,14			
Charges irrécouvrables					
Autres charges de gestion	500,00	470,23			
68 - Dotations aux amortissements	27000,00	26831,85			
Amortissements immob.corporelles		694,85			
Dotations aux provisions	27000,00	26137,00			
Fonds dédiés					
excédent d'exploitation	-10850,00	-26951,12			
Charges diverses	0,00	90,00			
66 - Charges financières	0,00	0,00			
Charges financières	0,00	0,00			
67 - Charges exceptionnelles	0,00	90,00			
Sur exercice antérieur		90,00			
Valeur comptable des immobilisations cédées	0,00	0,00			
Dotations exceptionnelles amort. et provisions					
Résultat de l'exercice : excédent			Résultat de l'exercice : déficit	8650,00	24779,88
TOTAL GENERAL	436150,00	434867,95	TOTAL GENERAL	436150,00	434867,95

Valorisation des avantages perçus par l'association 44 700,90 44 700,90

Mise à disposition des locaux 44 700,90 44 700,90

Participation à la mise à disposition du directeur

Le budget prévisionnel 2024 est équivalent par rapport au compte de résultat 2023 (436150€ contre 434867,95€).

Comme en 2023, ce budget prévisionnel prend en compte le coût du poste de directeur, ainsi que la demande de subvention afférente au GMCA et ce à hauteur de 42500€. Pour rappel, le directeur est salarié de la FRMJC Occitanie-Pyrénées, le financement transite depuis 2021 par les comptes de la MJC avant d'être reversé à la structure employeuse du poste de direction.

Concernant ce poste, la subvention afférente à celui-ci est la même depuis 2010, à savoir 42500€. Or le coût de poste annuel est de 63000€, cotisations patronales comprises. Ce poste bénéficie d'une aide FONJEP à hauteur de 7164€, il manque donc environ 12000€ pour le financer. Cette somme est prise sur les fonds propres de la FRMJC Occitanie, la structure employeuse du directeur mais également de la MJC de Montauban à hauteur de 5000€.

Ce budget prévisionnel est déficitaire à hauteur de 8650€. L'augmentation des cotisations à la rentrée 2023/2024 sera visible sur l'exercice 2024, et ce beaucoup plus que sur l'exercice 2023, nous l'anticipons donc dans ce budget prévisionnel. La MJC continue de subir les conséquences de l'inflation, qui a une répercussion importante sur les salaires et cotisations sociales par exemple, qui sont des charges fixes fixées conventionnellement et qui, bien entendu et heureusement, ne peuvent être modulées.

C'est donc un budget prévisionnel qui se veut prudent mais qui reste très ambitieux.

Nous nous devons de rester extrêmement rigoureux et prudents, nous avons réussi cette année à ralentir le déficit de la MJC, grâce aux décisions que nous avons prises, mais aussi une gestion rigoureuse de notre budget.

Les charges prévues sur 2024 sont donc équivalentes à 2023, nous anticipons également une augmentation de nos ressources propres notamment grâce aux augmentations des cotisations en septembre 2023.

Nous le disons à chaque Assemblée Générale, la marge de manœuvre concernant nos ressources propres et donc les cotisations que nous versent les adhérentes et les adhérents de la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban est limitée, cela ne peut être la variable ajustable à un budget dans une structure d'Education Populaire.

Nous le signalons également tous les ans, ce dont manque cruellement la Maison des Jeunes et de la Culture de Montauban, ce sont des subventions de fonctionnement qui sont à hauteur seulement de 25000€ (10000€ GMCA et 15000 CD82), soit 17% des subventions totales. C'est insuffisant. Les autres subventions sont fléchées sur des projets, et pour les faire vivre, la MJC a besoin de subventions de fonctionnement. Les subventions sur projet ne peuvent se substituer au manque de fonctionnement. Il manquerait entre 20000€ et 30000€ par an pour pérenniser sereinement notre activité et nos missions essentielles d'Education Populaire.

Par ailleurs, et en-dehors de tout évènement extérieur que nous ne maîtrisons pas, nous resterons toujours contraints en terme de développement, notamment concernant la vétusté et la non-fonctionnalité des locaux. Nous revendiquons un accueil inconditionnel de tous les publics, mais l'accès à la MJC aux personnes physiquement empêchées reste et restera impossible. Cependant, en 2023, des salles ont été réhabilitées et en 2024, les parquets des salles de danse du bâtiment vont être changés, nous remercions donc la collectivité en ce sens.

De plus, et nous nous y engageons tous les ans, nous continuerons le travail sur les 2 domaines d'activités de la MJC que nous estimons primordiaux, en l'occurrence l'action jeunes et l'animation locale et culturelle. L'EVS est également une plus-value importante dans le projet de la Maison des Jeunes et de la Culture. L'association continuera d'avoir une politique volontariste et innovante, avec une attention toute particulière sur la jeunesse coeur de métier des MJC.

Propositions du Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration propose :

- que le résultat soit affecté en réserves pour la somme de -24779,88€
- le maintien des tarifs d'adhésion pour la prochaine saison 2024/2025